



แผนปฏิบัติการ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564
ของ

สำนักงานปลัดบัญชีทหาร

DIGITAL  SMART
Comptroller

คำนำ

พ.ร.ฎ. ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.2546 ตามมาตรา 16 วรรค 2 กำหนดให้ในแต่ละปีงบประมาณ ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการรายปี โดยให้ระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบายปฏิบัติราชการของส่วนราชการ เป้าหมาย และผลสัมฤทธิ์ของงาน รวมทั้งประมาณการรายได้ และรายจ่ายและทรัพยากรอื่นที่จะต้องใช้จ่าย ซึ่งสอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการ 5 ปี สปช.ทหาร พ.ศ.2563 – 2565 แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ของ บก.ทท. ยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 นโยบายสำคัญของรัฐบาล และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

เพื่อให้เป็นไปตาม พ.ร.ฎ. ดังกล่าว กจก.สปช.ทหาร ได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ของ สปช.ทหาร ภายใต้กรอบของแผนปฏิบัติราชการ 5 ปี สปช.ทหาร พ.ศ.2563 – 2565 และแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ของ บก.ทท. ตามแบบฟอร์มแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการรายปีที่ สศช. กำหนด ซึ่งได้มีการเชื่อมโยงความสอดคล้องกับแผนระดับต่าง ๆ ไว้แล้วมาเป็นกรอบแนวทางในการจัดทำ

กจก.สปช.ทหาร หวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ของ สปช.ทหาร จะเป็นส่วนหนึ่งที่ให้ นขต.สปช.ทหาร ยึดถือเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ให้บรรลุเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ต่อไป

กจก.สปช.ทหาร

สารบัญ

| | หน้า |
|--|------|
| ส่วนที่ 1 บทสรุปผู้บริหาร | 1 |
| ส่วนที่ 2 ความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับ ตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อ 4 ธ.ค.60 | 3 |
| 2.1 แผนระดับที่ 1 ยุทธศาสตร์ชาติ | 3 |
| 2.2 แผนระดับที่ 2 | 4 |
| 2.2.1 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ | |
| 2.2.2 แผนการปฏิรูปประเทศ | |
| 2.2.3 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 พ.ศ.2560 - 2564 | |
| 2.2.4 นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ.2562 – 2565 | |
| 2.3 นโยบายสำคัญของรัฐบาล | 11 |
| 2.3.1 นโยบายหลัก | |
| 2.3.2 นโยบายเร่งด่วน | |
| 2.4 แผนระดับที่ 3 | 12 |
| 2.4.1 แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 กท. | |
| 2.4.2 แผนปฏิบัติราชการ บก.ทท. พ.ศ.2563 – 2565 | |
| 2.4.3 แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ของ บก.ทท. | |
| 2.4.4 แผนปฏิบัติราชการ สปช.ทหาร พ.ศ.2563 – 2565 | |
| ส่วนที่ 3 สารสำคัญของแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ของ สปช.ทหาร | 14 |
| 3.1 ภาพรวม | 14 |
| 3.1.1 วิสัยทัศน์ | |
| 3.1.2 พันธกิจ | |
| 3.1.3 ค่านิยม | |
| 3.1.4 ผลสัมฤทธิ์/ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ/ตัวชี้วัดผลสัมฤทธิ์ | |
| 3.2 แผนปฏิบัติราชการ สปช.ทหาร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 | 15 |
| เป้าหมายการให้บริการ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ งาน/โครงการ และหน่วยรับผิดชอบ | 17 |
| ภาคผนวก | 23 |
| ผนวก ก : การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม | |
| ผนวก ข : แผนที่ยุทธศาสตร์ | |

ส่วนที่ 1 บทสรุปผู้บริหาร

การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ สปช.ทหาร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ได้นำแผนปฏิบัติราชการ 3 ปี สปช.ทหาร พ.ศ.2563 – 2565 และแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ของ บก.ทท. มาเป็นกรอบแนวทางในการจัดทำ โดยดำเนินการตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.2546 ตามมาตรา 16 วรรค 2 กำหนดให้ในแต่ละปีงบประมาณ ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการรายปี โดยให้ระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบายปฏิบัติราชการของส่วนราชการ เป้าหมาย และผลสัมฤทธิ์ของงาน รวมทั้งประมาณการรายได้ และรายจ่าย และทรัพยากรอื่นที่จะต้องใช้จ่าย ซึ่งสอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการ 3 ปี สปช.ทหาร พ.ศ.2563 – 2565 แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ของ บก.ทท. ยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 นโยบายสำคัญของรัฐบาล และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ของ สปช.ทหาร ได้มีการเชื่อมโยงความสอดคล้องกับแผนระดับต่าง ๆ ดังนี้

แผนระดับที่ 1 ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง

แผนระดับที่ 2 ได้แก่ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 พ.ศ. 2560 - 2564 และนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติพ.ศ. 2562 - 2565 รวมทั้งคำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี

แผนระดับที่ 3 ได้แก่ แผนปฏิบัติราชการ กท. แผนปฏิบัติราชการ บก.ทท. พ.ศ. 2563 - 2565 แผนปฏิบัติราชการ สปช.ทหาร พ.ศ. 2563 – 2565 และ แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ของ บก.ทท.

สปช.ทหาร ได้ทำการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม เพื่อนำมาสู่การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนปฏิบัติราชการ ซึ่งสอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ของ บก.ทท. จำนวน 2 เรื่อง 23 แนวทางพัฒนา ได้แก่ เรื่องที่ 2 แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การป้องกันประเทศ ประกอบด้วย 16 แนวทางการพัฒนา และเรื่องที่ 6 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ประกอบด้วย 7 แนวทางการพัฒนา

แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การป้องกันประเทศ ประกอบด้วย 16 แนวทางการพัฒนา ดังนี้

- 1) พัฒนาขีดความสามารถ ศบท. ให้สามารถอำนวยความสะดวกการปฏิบัติการทางทหารได้ทุกมิติ
- 2) พัฒนาระบบควบคุมบังคับบัญชาและระบบสารสนเทศตามแนวคิดการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง
- 3) เสริมสร้างและพัฒนาขีดความสามารถกำลังกองทัพ
- 4) เสริมสร้างและพัฒนาขีดความสามารถระบบข่าวกรอง ระดับยุทธศาสตร์ในทุกมิติ
- 5) เสริมสร้างและพัฒนาเครือข่ายประชาคมข่าวกรอง
- 6) พัฒนาระบบการเตรียมพร้อมของ บก.ทท. ด้านกำลังพล สิ่งอุปกรณ์ การสื่อสารและอื่น ๆ
- 7) พัฒนาระบบส่งกำลังบำรุงและระบบพลังงานสำรอง

- 8) เสริมสร้างพัฒนาขีดความสามารถด้านกิจการพลเรือนเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติทางทหาร
- 9) พัฒนาขีดความสามารถระวังป้องกันที่ตั้ง
- 10) พัฒนาขีดความสามารถด้านการปฏิบัติการร่วมในมิติระบบสารสนเทศทางทหารของกองทัพไทย
 - 11) พัฒนาขีดความสามารถด้านการสื่อสาร สารสนเทศ และสงครามอิเล็กทรอนิกส์
 - 12) ปรับโครงสร้างการจัด และการบริหารจัดการหน่วย
 - 13) พัฒนาและปรับปรุงแผนทางทหาร หลักนิยม กฎหมาย ระเบียบ และระเบียบปฏิบัติประจำให้สามารถใช้งานได้จริง
 - 14) พัฒนาระบบงานแผนที่ ภูมิสารสนเทศ และภาพถ่ายดาวเทียม
 - 15) พัฒนาองค์ความรู้และกำลังพลให้มีขีดความสามารถในการปฏิบัติการทางทหารทุกรูปแบบ
 - 16) พัฒนาระบบฐานข้อมูลทางทหาร

แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ประกอบด้วย 7 แนวทางการพัฒนา ดังนี้

- 1) พัฒนาระบบการบริหารจัดการกำลังพล ปรับหลักสูตรด้านการศึกษา
- 2) ปรับปรุงโครงสร้างหน่วยให้เหมาะสมรองรับภารกิจ และปรับโครงการบริหารจัดการอัตราให้มีความอ่อนตัว
 - 3) พัฒนาหน่วยระดับกองให้เป็น Digital office/ ระบบงานเป็น Digital
 - 4) ปรับปรุงระเบียบคำสั่งเพื่อให้เกิดการกระจายอำนาจการบริหารจัดการ
 - 5) พัฒนาระบบงานให้เป็นดิจิทัล
 - 6) ปรับปรุงกระบวนการจัดสรรงบประมาณให้รองรับงานตามยุทธศาสตร์ บริหารจัดการด้วยความโปร่งใสตรวจสอบได้
 - 7) เพิ่มประสิทธิภาพระบบตรวจสอบประเมินผล และพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA)

ส่วนที่ 2 ความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับ ตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560

2.1 แผนระดับที่ 1 ยุทธศาสตร์ชาติ

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย มาตรา 65 “รัฐพึงจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกันเพื่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายดังกล่าว” ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.2561 – 2580) เป็นยุทธศาสตร์ชาติฉบับแรกของประเทศไทยตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ซึ่งจะต้องนำไปสู่การปฏิบัติ เพื่อให้ประเทศไทยบรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” เพื่อความสุขของคนไทยทุกคน โดยยุทธศาสตร์ชาติมี 6 ด้าน ซึ่ง บก.ทท. มีส่วนที่เกี่ยวข้อง 1 ด้าน คือ ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านความมั่นคง

1) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านความมั่นคง

(1) เป้าหมาย

- เป้าหมายที่ 1 ประชาชนอยู่ดี กินดี และมีความสุข
- เป้าหมายที่ 2 บ้านเมืองมีความมั่นคงในทุกมิติและ ทุกระดับ
- เป้าหมายที่ 3 กองทัพ หน่วยงานด้านความมั่นคง ภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชนมีความพร้อมในการป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคง
- เป้าหมายที่ 4 ประเทศไทยมีบทบาทด้านความมั่นคงเป็นที่ชื่นชมและได้รับการยอมรับโดยประชาคมระหว่างประเทศ
- เป้าหมายที่ 5 การบริหารจัดการความมั่นคงมีผลสำเร็จ ที่เป็นรูปธรรมอย่างมีประสิทธิภาพ

(2) ประเด็นยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ

(3) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ สนับสนุนกรอบแนวคิด “ความมั่นคงแบบองค์รวม” ทำให้บรรลุเป้าหมาย สำคัญในภาพรวมระยะ 20 ปี ที่เป็นรูปธรรมชัดเจน คือ “ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข”

2.2 แผนระดับที่ 2

2.2.1 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ เป็นแผนขับเคลื่อนเป้าหมายและประเด็นยุทธศาสตร์ของยุทธศาสตร์ชาติลงสู่แผนระดับต่าง ๆ ให้มีความสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกัน พร้อมทั้งได้กำหนดแนวทางการพัฒนา และแผนงาน/โครงการที่สำคัญของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินการของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้บรรลุเป้าหมายการพัฒนาประเทศที่กำหนด ซึ่งการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีต้องสอดคล้องกับแผนแม่บทด้วย โดยแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติมีทั้งหมด 23 ประเด็น มีส่วนที่เกี่ยวข้องกับ บก.ทท. 3 ประเด็น ดังนี้

(1) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นความมั่นคง (พ.ศ.2561 – 2580)

(1.1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมายที่ 1 : ประเทศชาติมีความมั่นคงในทุกมิติ และทุกระดับ
- การบรรลุเป้าหมาย 1 : ตามแผนแม่บทฯ ประเทศชาติมีความมั่นคงในทุกมิติและทุกระดับ โดยมีดัชนีสันติภาพโลก อยู่ในอันดับ 1 ใน 75 ของโลก
- เป้าหมายที่ 2 : ประชาชนอยู่ดีกินดี และมีความสุข
- การบรรลุเป้าหมาย 2 : ตามแผนแม่บทฯ ประชาชนอยู่ดี กินดี และมีความสุข โดยมีดัชนีชี้วัดความสุขของประชากร ไทยอยู่ในอันดับ 1 ใน 35 ของโลก

(1.2) แผนย่อยการป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง (ส่วนการปกป้องอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ)

- แนวทางการพัฒนา : เสริมสร้างความสัมพันธ์ และความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้าน มิตรประเทศ และองค์การนานาชาติ มุ่งเน้นการดำเนินการเสริมสร้างบทบาทของไทย ในเวทีระหว่างประเทศ พัฒนาคือความร่วมมือต่างๆ ในทุกรูปแบบกับประเทศเพื่อนบ้านมิตรประเทศ และมหาอำนาจ

- เป้าหมายของแผนย่อย : ประเทศไทยมีความมั่นคงและสามารถรับมือกับความท้าทายจากภายนอกได้ทุกรูปแบบสูงขึ้น

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ : มีระดับความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงในทุกมิติกับประเทศมหาอำนาจและประเทศที่มีความสำคัญทางยุทธศาสตร์มากขึ้น/ดีขึ้น จากเดิม ร้อยละ 5- 10 รวมทั้งระดับความสำเร็จของประเทศไทย มีบทบาทในการกำหนดทิศทางและส่งเสริมเสถียรภาพของภูมิภาคเอเชีย มากขึ้น/ดีขึ้น จากเดิม ร้อยละ 5 - 10

(1.3) แผนย่อยการพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ

- แนวทางการพัฒนา: ศักยภาพของประเทศด้านความมั่นคง โดยมุ่งจัดทำแผนพัฒนาและฝึกกำลังทรัพยากร รวมถึงขีดความสามารถทั้งปวงของกองทัพ หน่วยงานด้าน ความมั่นคงทั้งภาครัฐ ภาคเอกชนและภาคประชาชนที่มีประสิทธิภาพเป็นรูปธรรม ชัดเจน สอดคล้องกับการบริหาร

ราชการยุคใหม่ที่มุ่งเน้นความคล่องตัว พร้อมให้มีการพัฒนาระบบทหาร กองประจำการอาสาสมัครอย่างเหมาะสม และสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป สามารถรับมือกับภัยคุกคามได้ทุกมิติทุกรูปแบบ และทุกระดับความรุนแรง

- เป้าหมายของแผนย่อย : กองทัพและหน่วยงานด้านความมั่นคงมีความพร้อมสูงขึ้นที่จะเผชิญภัยคุกคามทุกรูปแบบทุกมิติ และทุกระดับความรุนแรง

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ : มีระดับความพร้อมของกองทัพและหน่วยงานด้านความมั่นคง ร้อยละ 80

(2) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการต่างประเทศ (พ.ศ. 2561 – 2580)

(2.1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมาย : การต่างประเทศของไทยมีเอกภาพ ทำให้ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน มีมาตรฐานสากล และมีเกียรติภูมิในประชาคมโลกมากขึ้น/ดีขึ้นจากเดิม ร้อยละ 5 - 10

- การบรรลุเป้าหมาย : การเป็นหนึ่งในศูนย์กลางการค้า การลงทุน การคมนาคม และโลจิสติกส์ในภูมิภาคเอเชีย และเป็นจุดเชื่อมโยง ที่สำคัญในภูมิภาค ซึ่งรวมถึงการเป็นประตูสู่เอเชียที่สำคัญ

(2.2) แผนย่อยความร่วมมือด้านความมั่นคงระหว่างประเทศ

- แนวทางการพัฒนา : ดำเนินการเชิงรุกในด้านการเสริมสร้างเสถียรภาพในภูมิภาคเพื่อลดความเสี่ยงหรือป้องกันปัญหาที่อาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของไทยในอนาคต

- เป้าหมายของแผนย่อย : ประเทศไทยมีความมั่นคงและสามารถรับมือกับความท้าทายจากภายนอกได้ทุกรูปแบบสูงขึ้น มากขึ้น/ดีขึ้น จากเดิมร้อยละ 5 – 10 และมีบทบาทเพิ่มขึ้นในการกำหนดทิศทางและส่งเสริมเสถียรภาพของภูมิภาคเอเชีย รวมทั้งเป็นประเทศแนวหน้าในภูมิภาคอาเซียน มากขึ้น/ดีขึ้น จากเดิมร้อยละ 5 - 10

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ : ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างประเทศในทุกระดับเพื่อเตรียมความพร้อมของไทยในการรับมือต่อความท้าทายด้าน ความมั่นคงในอนาคต

(3) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม (พ.ศ.2561 – 2580)

(3.1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมาย : ความสามารถในการแข่งขันด้านโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีและด้านโครงสร้างพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ของประเทศเพิ่มสูงขึ้นและ มูลค่าการลงทุนและพัฒนา นวัตกรรมต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในของประเทศเพิ่มขึ้น

- การบรรลุเป้าหมาย : การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมเป็นปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญในการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติในด้านต่าง

(3.2) แผนย่อยความร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านองค์ความรู้พื้นฐาน

- แนวทางการพัฒนา : พัฒนาด้านองค์ความรู้พื้นฐานและเทคโนโลยี ด้านสังคมและความเป็นมนุษย์ และความเป็นเลิศทางวิชาการ
- เป้าหมายของแผนย่อย : ประเทศไทยมีขีดความสามารถของเทคโนโลยีฐานทั้ง 4 ด้าน ทัดเทียมประเทศที่ก้าวหน้าในเอเชีย อันดับ 1 ใน 20 ของประเทศที่ก้าวหน้าในเอเชีย
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ : สร้างองค์ความรู้พื้นฐาน การสะสมองค์ความรู้ การต่อยอดไปสู่การประยุกต์ใช้องค์ความรู้ การต่อยอดไปสู่นวัตกรรมทางเศรษฐกิจ และการสร้างนวัตกรรมเพื่อให้ภาคอุตสาหกรรมสามารถนำไปใช้ประโยชน์โดยตรง

2.2.2 แผนการปฏิรูปประเทศ

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย มาตรา 65 กำหนดให้รัฐจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติเพื่อเป็นเป้าหมายระยะยาวในการพัฒนาประเทศ ประกอบกับหมวด 16 การปฏิรูปประเทศ มาตรา 257 ถึง มาตรา 261 กำหนดให้ทำการปฏิรูปประเทศดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าหมายประเทศชาติมีความสงบเรียบร้อย มีความสามัคคีปรองดอง มีการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และมีความสมดุลระหว่างการพัฒนาด้านวัตถุกับการพัฒนาด้านจิตใจ สังคมมีความสุข เป็นธรรม และมีโอกาสอันทัดเทียมกันเพื่อขจัดความเหลื่อมล้ำ ประชาชนมีความสุข มีคุณภาพชีวิตที่ดี และมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศและการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข โดยแผนการปฏิรูปประเทศ มี 13 ด้าน ซึ่ง บก.ทท. มีส่วนที่เกี่ยวข้อง 5 ด้าน ดังนี้

- (1) แผนการปฏิรูปประเทศด้านการเมือง
- (2) แผนการปฏิรูปประเทศด้านการบริหารราชการแผ่นดิน
- (3) แผนการปฏิรูปประเทศด้านสังคม
- (4) แผนการปฏิรูปประเทศด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและการประพฤติมิชอบ
- (5) แผนการปฏิรูปประเทศด้านการศึกษา

2.2.3 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 พ.ศ. 2560 - 2564

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 พ.ศ. 2560 - 2564 ได้กำหนดวัตถุประสงค์ จำนวน 7 วัตถุประสงค์ (วัตถุประสงค์ที่ 1.1 - 1.7) และเป้าหมายรวม จำนวน 6 เป้าหมายรวม (เป้าหมายรวมที่ 2.1 - 2.6) ที่เกี่ยวข้องกับ บก.ทท.คือ วัตถุประสงค์ที่ 1.7 และ เป้าหมายรวมที่ 2.5 รวมทั้งในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฯ มี 10 ยุทธศาสตร์มีส่วนที่เกี่ยวข้องกับ บก.ทท. 2 ยุทธศาสตร์ ซึ่งวัตถุประสงค์ เป้าหมายรวม และ ยุทธศาสตร์ ที่เกี่ยวข้อง มีดังนี้

1) วัตถุประสงค์ที่ 1.7 เพื่อผลักดันให้ประเทศไทยมีความเชื่อมโยง (Connectivity) กับประเทศต่างๆ ทั้งในระดับอนุภูมิภาค ภูมิภาค และนานาชาติได้อย่างสมบูรณ์และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้ประเทศไทยมีบทบาทนำและสร้างสรรค์ในด้านการค้า การบริการ และการลงทุนภายใต้กรอบความร่วมมือต่างๆ ทั้งในระดับอนุภูมิภาค ภูมิภาค และโลก

2) เป้าหมายรวมที่ 2.5 มีความมั่นคงในเอกราชและอธิปไตย สังคมปลอดภัย สัมคคีสร้างภาพลักษณ์ดี และเพิ่มความเชื่อมั่นของนานาชาติต่อประเทศไทย ความขัดแย้งทางอุดมการณ์และความคิดในสังคมลดลงปัญหาอาชญากรรมลดลง ปริมาณความสูญเสียจากภัยโจรสลัดและการลักลอบขนส่งสินค้าและค่านุขย์ลดลง มีความพร้อมที่ปกป้องประชาชนจากการก่อการร้ายและภัยพิบัติทางธรรมชาติ ประเทศไทยมีส่วนร่วมในการกำหนดบรรทัดฐานระหว่างประเทศ เกิดความเชื่อมโยงการขนส่งโลจิสติกส์ห่วงโซ่มูลค่าเป็นหุ้นส่วนการพัฒนาที่สำคัญในอนุภูมิภาค ภูมิภาค และโลก และอัตราการเติบโตของมูลค่าการลงทุนและการส่งออกของไทยในอนุภูมิภาค ภูมิภาค และอาเซียนสูงขึ้น

3) ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ ความมั่งคั่งและยั่งยืน

(3.1) เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์ที่ 1 ปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์ ให้เป็นสถาบันหลักของประเทศ

(3.2) แนวทางการพัฒนา : สร้างจิตสำนึกของคนในชาติให้มีความหวงแหน และธำรงรักษาสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ โดยปลูกฝังและสร้างความตระหนักถึงความสำคัญ มีการนำแนวทางพระราชดำริไปเผยแพร่และพัฒนา พร้อมทั้งกำหนดมาตรการเพื่อป้องกัน การกระทำที่มีแนวโน้มที่จะส่งผลกระทบต่อสถาบันหลักของชาติ

(3.3) เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์ที่ 2 สังคมมีความสมานฉันท์ ผู้เห็นต่างทางความคิดของคนในชาติสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างสันติ ประชาชนมีส่วนร่วมป้องกันแก้ไขปัญหาความมั่นคง

(3.4) แนวทางการพัฒนา : เสริมสร้างความปรองดองของคนในชาติและมิเกลไก ในการตรวจสอบและพัฒนาภาคการเมือง โดยปลูกฝังค่านิยมและเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจของการอยู่ร่วมกันบนพื้นฐานความแตกต่างทางความคิดและอุดมการณ์ทางการเมือง ภายใต้สิทธิและหน้าที่ ตามระบอบประชาธิปไตยและคำนึงถึงความมั่นคงและผลประโยชน์ของชาติอย่างแท้จริง

(3.5) เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์ที่ 3 ประชาชนในจังหวัดชายแดนภาคใต้มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินมีโอกาสในการศึกษาและการประกอบอาชีพที่สร้างรายได้เพิ่มขึ้น

(3.6) แนวทางการพัฒนา : ป้องกันและแก้ไขปัญหาความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยกระบวนการสันติสุขแนวทางสันติวิธี และกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในพื้นที่ บนพื้นฐานความแตกต่างทางอัตลักษณ์และชาติพันธุ์ เพื่อขจัดความขัดแย้ง ลดความรุนแรงตามยุทธศาสตร์พระราชทาน “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา” พร้อมทั้งสร้างโอกาสในการพัฒนาเศรษฐกิจและความเป็นธรรมทางสังคมในพื้นที่

(3.7) เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์ที่ 4 ประเทศไทยมีความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงในกลุ่มประเทศสมาชิกอาเซียน มิตรประเทศ และนานาชาติในการป้องกันภัยคุกคามในรูปแบบต่างๆ ควบคู่ไปกับการรักษาผลประโยชน์ของชาติ

(3.8) แนวทางการพัฒนา: จำนวน 2 แนวทาง ได้แก่

(3.8.1) ดำเนินความสัมพันธ์กับต่างประเทศอย่างสมดุล เพื่อเอื้อต่อการส่งเสริมและรักษาผลประโยชน์และการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ โดยพัฒนาความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านอาเซียน และนานาประเทศในการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร และการร่วมกันดำเนินการเชิงรุก เพื่อป้องกันแก้ไขปัญหาและ ลดผลกระทบจากภัยคุกคาม ทั้งปัญหาข้ามชาติ ปัญหาท้าทายด้านความมั่นคงระหว่างประเทศ และสาธารณภัยขนาดใหญ่

(3.8.2) เสริมสร้างความไว้วางใจกับประเทศเพื่อนบ้านและส่งเสริมความร่วมมือในการบริหารจัดการความมั่นคงตามแนวชายแดน เพื่อร่วมแก้ไขปัญหามีอยู่และส่งเสริมให้ชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้านเป็นชายแดนแห่งความร่วมมือ โดยพัฒนาความเป็นหุ้นส่วนยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคงพื้นที่ชายแดน ป้องกันการลักลอบเข้าเมืองการตรวจคนเข้าเมืองการพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวชายแดนและการสร้างความสัมพันธ์ระดับประชาชน

(3.9) เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์ที่ 5 ประเทศไทยมีความพร้อมต่อการรับมือภัยคุกคามทั้งภัยคุกคามทางทหารและภัยคุกคามอื่นๆ

(3.10) แนวทางการพัฒนา: จำนวน 6 แนวทาง ได้แก่

(3.10.1) พัฒนาศักยภาพและความพร้อมของกองทัพในการป้องกันและรักษาผลประโยชน์ของประเทศ โดยพัฒนากำลังพลให้มีความรู้ความสามารถและมีความพร้อมในการปฏิบัติได้ทันเหตุการณ์ มีอาวุธ ยุทโธปกรณ์ ยุทธภัณฑ์ และเทคโนโลยีที่ทันสมัย เหมาะสม เพียงพอ พร้อมสนับสนุนการพัฒนาประเทศ การช่วยเหลือและบรรเทาสาธารณภัย และการแก้ไขปัญหาที่สำคัญของชาติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(3.10.2) พัฒนาระบบงานด้านการข่าวที่มีประสิทธิภาพ มีกลไกเสริมสร้างความร่วมมือพัฒนาองค์ความรู้ ศึกษาวิเคราะห์แนวโน้มภัยคุกคาม รวมทั้งจัดทำฐานข้อมูลด้านการข่าวที่มีความเชื่อมโยงระหว่างหน่วยงานภายในประเทศและต่างประเทศอย่างเป็นระบบให้มีความพร้อมในการสนับสนุนข้อมูล เพื่อเตรียมการรับมือภัยคุกคามด้านความมั่นคงทั้งในประเทศและในระดับนานาชาติ

(3.10.3) เสริมสร้างความร่วมมือในการรักษาความมั่นคงทางทะเลทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เพื่อแก้ไขปัญหาพื้นที่อ้างสิทธิ์ทับซ้อนทางทะเล รวมทั้งพัฒนาความร่วมมือในการแสวงหาและใช้ประโยชน์จากทรัพยากรทางทะเลอย่างยั่งยืน พัฒนาระบบและกลไกการให้ความช่วยเหลือและบรรเทาสาธารณภัยในทะเลให้มีประสิทธิภาพ ตลอดจนรักษาเส้นทางคมนาคมทางทะเลให้มีความปลอดภัยและเอื้อต่อการใช้ประโยชน์ร่วมกัน

(3.10.4) พัฒนาระบบรวบรวมและเชื่อมโยงข้อมูลด้าน การก่อการร้ายทั้งหน่วยงานภายในและหน่วยงานภายนอกประเทศเพื่อเป็นข้อมูลในการติดตาม วิเคราะห์ และสังเคราะห์ความรู้ด้านการต่อต้านการก่อการร้ายและภัยคุกคามความมั่นคง ควบคู่กับการพัฒนาแนวทางที่เหมาะสมให้มีประสิทธิภาพและรองรับการปฏิบัติงานทุกภาคส่วน

(3.10.5) พัฒนาระบบการเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลด้านไซเบอร์ให้มีความมั่นคงปลอดภัย และกำกับดูแลระบบการส่งข้อมูลส่วนบุคคลข้ามแดนไปต่างประเทศให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

(3.10.6) พัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ โดยเสริมสร้างการวิจัยและพัฒนาควบคู่ไปกับการสร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน และมิตรประเทศในการสร้างองค์ความรู้และแลกเปลี่ยนเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาอาวุธยุทโธปกรณ์และยุทธภัณฑ์ พร้อมทั้งส่งเสริมนวัตกรรม ด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศโดยหน่วยงานภาครัฐ

4) ยุทธศาสตร์ที่ 8 การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม

(4.1) เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มความสามารถในการประยุกต์ใช้วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของภาคผลิตและบริการ และคุณภาพชีวิตของประชาชน

(4.2) แนวทางการพัฒนา: เร่งส่งเสริมการลงทุนวิจัยและพัฒนาและผลักดันสู่การใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์และเชิงสังคม พัฒนาผู้ประกอบการให้เป็นผู้ประกอบการทางเทคโนโลยี และพัฒนาสถานะแวดล้อมของการพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม

2.2.4 นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ.2562 - 2565

นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ.2562 - 2565 มีจำนวน 16 นโยบาย ซึ่ง บก.ทท. มีส่วนที่เกี่ยวข้อง 2 นโยบาย ดังนี้

1) นโยบายความมั่นคงแห่งชาติที่ 14 เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพการป้องกันประเทศเพื่อพัฒนาศักยภาพการเตรียมความพร้อมของชาติในการเผชิญกับภาวะสงครามและวิกฤตการณ์ความมั่นคงอย่างมีเอกภาพและประสิทธิภาพ และเพื่อเสริมสร้างศักยภาพของกองทัพ ในการป้องกันประเทศ สนับสนุนภารกิจที่ไม่ใช่การสงคราม และสามารถฉีกกำลังของกองทัพ กับทุกภาคส่วนในการเผชิญกับภัยคุกคามด้านการป้องกันประเทศในทุกรูปแบบ

2) แผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (แผนที่ 5 การพัฒนาศักยภาพการป้องกันประเทศ)

3) เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์: ประเทศมีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยคุกคามทางทหาร

4) ตัวชี้วัด : ความสำเร็จในการเตรียมกองทัพพร้อมรับภัยคุกคามทางทหาร ตามแผนของกองทัพที่กำหนด และความสำเร็จของระบบกำลังสำรองและระบบระดมสรรพกำลังตามแผนที่กำหนด

5) กลยุทธ์

(5.1) กลยุทธ์ที่ 1 เตรียมกำลังและใช้กำลังเพื่อการป้องปราม แก้ไข และยุติความขัดแย้งด้วยการปฏิบัติการร่วมเป็นหลัก

(5.2) กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาปฏิบัติการไซเบอร์เพื่อการทหาร ด้วยความร่วมมือจากทุกภาคส่วน ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ

(5.3) กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาเทคโนโลยีอวกาศ เพื่อการใช้งานดาวเทียมสื่อสาร ดาวเทียมถ่ายภาพด้านความมั่นคง และการสังเกตการณ์ทางอวกาศ ด้วยความร่วมมือจาก ทุกภาคส่วนทั้งในประเทศ และต่างประเทศ

(5.4) กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาระบบข่าวกรองเพื่อการแจ้งเตือนภัยคุกคามทางทหาร โดยจัดให้มีระบบฐานข้อมูลข่าวกรองร่วม ด้วยความร่วมมืออย่างเป็นทางการในประชาคมข่าวกรอง หน่วยงานภาครัฐ และหน่วยงานข่าวกรองต่างประเทศ

(5.5) กลยุทธ์ที่ 5 ส่งเสริมการวิจัยพัฒนา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีป้องกันประเทศ มาตรฐานทางทหาร กิจกรรมอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและการพลังงานทหาร เพื่อสร้างหลักประกันให้แก่ กองทัพบนพื้นฐานการพึ่งพาตนเอง โดยบูรณาการขีดความสามารถของทุกภาคส่วน มุ่งเน้นการสนับสนุนให้ ภาคเอกชนสามารถทำการผลิตเพื่อใช้ในราชการและเพื่อการพาณิชย์

(5.6) กลยุทธ์ที่ 6 พัฒนาระบบควบคุมบังคับบัญชา และระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร ราชการทั่วไป ให้สามารถปฏิบัติการร่วมกันระหว่างหน่วยงานใน กท. และหน่วยงานความมั่นคง

(5.7) กลยุทธ์ที่ 7 พัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุงร่วม เพื่อมุ่งไปสู่การพึ่งพาตนเอง ด้วยความร่วมมือกับมิตรประเทศและภาคเอกชน เพื่อรองรับการปฏิบัติตามแผนป้องกันประเทศ รวมทั้ง แสวงหาแหล่งส่งกำลังบำรุงจากมิตรประเทศ เพื่อใช้เมื่อมีความจำเป็น

(5.8) กลยุทธ์ที่ 8 พัฒนาระบบการระดมสรรพกำลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการขยาย กำลังในยามสงคราม สำหรับการปฏิบัติการทางทหารตามแผนป้องกันประเทศ

(5.9) กลยุทธ์ที่ 9 พัฒนาระบบกำลังสำรอง เพื่อมุ่งไปสู่การบรรจุทดแทนกำลังประจำการ บางตำแหน่งในยามปกติ โดยมีระบบการตอบแทนที่เหมาะสม และสามารถรองรับการขยายกำลังในยาม สงครามสำหรับการปฏิบัติการทางทหารตามแผนป้องกันประเทศ

(5.10) กลยุทธ์ที่ 10 พัฒนาเสริมสร้างกำลังประชาชน ทหารกองหนุน ทหารนอก ประจำการ ทหารผ่านศึกทุกประเภท เพื่อมุ่งไปสู่การอ้อมกำลังและชดเชยอำนาจกำลังรบของกองทัพที่มีอยู่ อย่างจำกัดในยามสงคราม รวมทั้งการแจ้งเตือนด้านการข่าว ด้วยการเสริมสร้างจิตสำนึกในการมีส่วนร่วม ป้องกันประเทศ รวมทั้งจัดทำฐานข้อมูลอย่างเป็นระบบ

6) นโยบายความมั่นคงแห่งชาติที่ 16 เสริมสร้างคุณภาพในการดำเนินความสัมพันธ์ระหว่าง ประเทศ(รองรับวัตถุประสงค์ 3.4.9 เพื่อส่งเสริมสถานะแวดล้อมที่สร้างสรรค์และสันติ ในการอยู่ร่วมกับ ประเทศเพื่อนบ้าน กลุ่มประเทศอาเซียน ประชาคมโลก บนพื้นฐานของการรักษาผลประโยชน์และ การดำรงเกียรติภูมิของชาติ)

7) แผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (แผนที่ 16 การรักษาคุณภาพสภาวะแวดล้อม ระหว่างประเทศ)

8) เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์: ประเทศไทยสามารถรักษาคุณภาพสภาวะแวดล้อมระหว่าง ประเทศบนพื้นฐานความไว้วางใจ หลักความเสมอภาคในการปฏิบัติต่อกัน และไม่แทรกแซงกิจการ

ภายในของกันและกัน และการยอมรับจากนานาประเทศ และสามารถพัฒนาผลประโยชน์ร่วมกับประเทศอื่นๆ ในด้านความมั่นคง และคุ้มครองผลประโยชน์ของชาติ

9) ตัวชี้วัด: ระดับความสำเร็จของการมีบทบาทเชิงสร้างสรรค์ โดยเฉพาะในอาเซียนและในเวทีองค์การระหว่างประเทศอื่นๆ ระดับความสำเร็จในการรักษาคุณภาพความสัมพันธ์กับประเทศมหาอำนาจ และระดับความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างไทยกับประเทศต่างๆ

10) กลยุทธ์ ที่เกี่ยวข้องกับ บก.ทท. ประกอบด้วย

10.1) กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมปฏิสัมพันธ์ รวมถึงการแลกเปลี่ยนการเยือนในระดับต่างๆ ทั้งผู้นำและหน่วยงานความมั่นคงกับต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศเพื่อนบ้าน ประเทศในอาเซียน และประเทศที่มีความสำคัญทางยุทธศาสตร์ต่อไทย

10.2) กลยุทธ์ที่ 3 ส่งเสริมให้ไทยมีบทบาทที่สร้างสรรค์และรับผิดชอบให้เป็นที่ยอมรับในกรอบความร่วมมืออาเซียน และในกรอบความร่วมมือระหว่างประเทศที่เป็นผลประโยชน์ร่วม

10.3) กลยุทธ์ที่ 6 ส่งเสริมการดำเนินความสัมพันธ์ระหว่างไทยกับมหาอำนาจอย่างมีสมดุล โดยเฉพาะความสัมพันธ์ด้านการทหารและความมั่นคง รวมถึงส่งเสริมความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงกับกลุ่มประเทศอาเซียน

10.4) กลยุทธ์ที่ 7 ส่งเสริมบทบาทที่เป็นแกนกลางและการมีท่าทีร่วมกันของอาเซียน เพื่อรับมือความท้าทายต่างๆ ต่อความมั่นคงและเสถียรภาพ และเพื่อเพิ่มอำนาจต่อรองของภูมิภาค รวมถึงส่งเสริมการแก้ไขความขัดแย้งโดยใช้หลักกฎหมายระหว่างประเทศและแนวทางสันติวิธี

2.3 นโยบายสำคัญของรัฐบาล

ตามที่ได้มีประกาศพระบรมราชโองการแต่งตั้งให้ พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา ดำรงตำแหน่งนายกรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 9 มิ.ย.62 และแต่งตั้งรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 10 ก.ค.62 คณะรัฐมนตรีได้กำหนดนโยบายการบริหารราชการแผ่นดินที่ยึดมั่นการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข โดยมีความสอดคล้องกับหมวด 5 หน้าที่ของรัฐ และหมวด 6 แนวนโยบายแห่งรัฐ ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.2560 ตลอดจนยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ.2561 - 2580 และแถลงนโยบายต่อรัฐสภาให้ทราบถึงแนวทางการบริหารราชการแผ่นดินที่รัฐบาลจะดำเนินการ เพื่อพัฒนาประเทศไทยให้ก้าวไปข้างหน้าด้วยความมั่นคงสังคมไทยมีความสุข สามัคคี และเอื้ออาทร คนไทยมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นและมีความพร้อมที่จะดำเนินชีวิตในศตวรรษที่ 21 เศรษฐกิจไทยมีความแข็งแกร่งและมีความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น ควบคู่ไปกับการดูแลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ทั้งนี้ นายกรัฐมนตรีได้แถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรีต่อรัฐสภา เมื่อวันที่ 25 ก.ค.62 โดยคำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี มีนโยบายหลัก 12 ด้าน และนโยบายเร่งด่วน 12 เรื่อง ซึ่งบก.ทท.มีส่วนที่เกี่ยวข้องกับนโยบายหลัก 5 ด้าน และนโยบายเร่งด่วน 2 เรื่อง ดังนี้

2.3.1 นโยบายหลัก

- (1) การปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์
- (2) การสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยของประเทศ และความสงบสุขของประเทศ
- (3) การสร้างบทบาทของไทยในเวทีโลก
- (4) การฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและการรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน
- (5) การปฏิรูปการบริหารจัดการภาครัฐ

2.3.2 นโยบายเร่งด่วน

- (1) การแก้ไขปัญหาเสพติดและสร้างความสงบสุขในพื้นที่ชายแดนภาคใต้
- (2) การพัฒนาระบบการให้บริการประชาชน

2.4 แผนระดับที่ 3

2.4.1 แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 กท. มีจำนวน 6 เรื่อง ซึ่ง บก.ทท. มีส่วนที่เกี่ยวข้อง จำนวน 5 เรื่อง ดังนี้

- (1) แผนปฏิบัติราชการเรื่อง การพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์
- (2) แผนปฏิบัติราชการเรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์แห่งชาติ
- (3) แผนปฏิบัติราชการเรื่อง การรักษาความมั่นคงของรัฐ
- (4) แผนปฏิบัติราชการเรื่อง การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ
- (5) แผนปฏิบัติราชการเรื่อง การพัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน

2.4.2 แผนปฏิบัติราชการ บก.ทท. พ.ศ.2563 – 2565 ผบ.ทสส. ได้อนุมัติแผนปฏิบัติราชการ บก.ทท. พ.ศ.2563 – 2565 เมื่อวันที่ 26 ก.ย. 62 เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีของ บก.ทท. มี 6 เรื่อง ประกอบด้วย

- (1) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์
- (2) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การป้องกันประเทศ
- (3) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การรักษาความมั่นคงของรัฐ
- (4) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การเสริมสร้างความร่วมมือทางทหารกับต่างประเทศ
- (5) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและการช่วยเหลือประชาชน

- (6) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

2.4.3 แผนปฏิบัติราชการ สปช.ทหาร พ.ศ.2563 – 2565 ซึ่ง สปช.ทหาร ได้อนุมัติเมื่อวันที่ ๖ ส.ค.๖๓ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีของ สปช.ทหาร มีความสอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการ บก.ทท. พ.ศ.2563 – 2565 จำนวน 2 กลุ่มงาน ได้แก่ กลุ่มงานที่ 2 การป้องกันประเทศ และกลุ่มงานที่ 6 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

2.4.4 แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ของ บก.ทท. ซึ่ง เสธ.ทหาร ได้อนุมัติเมื่อวันที่ ๓ เม.ย.๖๓ เพื่อให้ส่วนราชการใน บก.ทท. ยึดถือเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

ส่วนที่ 3 สารสำคัญของแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ของ สปช.ทหาร

3.1 ภาพรวม

3.1.1 วิสัยทัศน์

“เป็น DIGITAL Comptroller ภายใน พ.ศ.2565 และมุ่งสู่การเป็น SMART Comptroller ภายใน พ.ศ.2580”

3.1.2 พันธกิจ

- (1) พิจารณาเสนอความเห็น ในการกำหนดนโยบายด้านปลัดบัญชีของกองทัพไทย
- (2) พิจารณาเสนอความเห็นเกี่ยวกับนโยบาย วางแผน อำนาจการ ประสานงาน กำกับดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากร การจัดทำโครงการของกองทัพไทยและการพัฒนาระบบราชการ
- (3) พิจารณาเสนอความเห็น และดำเนินการเกี่ยวกับการจัดสรรงบประมาณ และการบริหารงบประมาณของกองบัญชาการกองทัพไทย รวมทั้งดำเนินการด้านงบประมาณกับส่วนราชการอื่น
- (4) พิจารณาเสนอความเห็นเกี่ยวกับการใช้จ่ายเงินงบประมาณ การปรับปรุงแก้ไข และพัฒนาระบบบัญชี รวมทั้งแบบธรรมเนียมที่เกี่ยวกับการเงิน การบัญชี และการรายงานเกี่ยวกับความรับผิดชอบของกองทัพไทย ดำเนินการควบคุมงบประมาณ รายงานสถานภาพเงินงบประมาณ และเงินนอกงบประมาณของกองบัญชาการกองทัพไทย
- (5) พิจารณาเสนอความเห็น และดำเนินการเกี่ยวกับระบบการรายงานผลการใช้ทรัพยากร การติดตามความก้าวหน้า การรายงานผล การตรวจสอบการวิเคราะห์และประเมินผล การดำเนินงานและการใช้ทรัพยากรของงาน โครงการ การดำเนินงานทางสถิติเกี่ยวกับการเงิน การงบประมาณและอื่น ๆ เพื่อใช้ในการบริหารทรัพยากรของกองทัพไทย
- (6) พิจารณาเสนอความเห็นเกี่ยวกับการจัดตั้งและปรับปรุงการจัดและอัตราของส่วนราชการต่างๆ ของกองทัพไทย พิจารณาเสนอความเห็นและดำเนินการเกี่ยวกับการสำรวจ วิธีการจัดปริมาณงานและกำลังพล เพื่อปรับปรุงการจัดอัตรากำลังพล และวิธีการปฏิบัติงานของส่วนราชการในกองบัญชาการกองทัพไทย
- (7) อำนาจการ และดำเนินการ ศึกษา อบรม และพัฒนาระบบงานในสายวิทยาการด้านปลัดบัญชีของกองบัญชาการกองทัพไทย กำกับดูแล และควบคุมกำลังพลในสายงานปลัดบัญชีของกองบัญชาการกองทัพไทย
- (8) กำกับดูแลนโยบายด้านการเงิน การบัญชี การตรวจสอบภายใน ในฐานะกรมเสนาธิการร่วมด้านปลัดบัญชีของกองบัญชาการกองทัพไทย
- (9) ดำเนินการเกี่ยวกับการเงินให้เป็นไปตามระเบียบแบบแผนของทางราชการ

3.1.3 ค่านิยม

ทหารอาชีพ ความมุ่งมั่นในการทำดีที่สุดในการปฏิบัติงานเพื่อผลสัมฤทธิ์ของงาน ซึ่งจะก่อให้เกิดความภูมิใจในการทำงาน ประกอบด้วย มีวินัย มุ่งผลสัมฤทธิ์ คิดสร้างนวัตกรรม มีความเป็นผู้นำ ซื่อสัตย์ ตรงไปตรงมา

จงรักภักดี น้อมนำพระบรมราโชวาทและปฏิบัติตามคำสัตย์ปฏิญาณเป็นที่ไว้วางใจในงาน ที่รับมอบปฏิบัติต่อผู้อื่นด้วยความเท่าเทียม สร้างคุณค่าในงาน เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน

กล้าหาญ ไม่เกรงกลัวต่อภัยอันตรายที่จะเกิด ยืนหยัดในสิ่งที่ถูก เปิดเผยในสิ่งผิด ยอมรับคำวิจารณ์ ประเมินผลการปฏิบัติงานตามความเป็นจริง

ทำงานเป็นทีม เคารพ รับฟัง และร่วมแสดงความคิดเห็น สนับสนุนให้มีการทำงานร่วมกัน สื่อสารอย่างเปิดเผย บูรณาการความคิดเป็นหนึ่งเดียว

3.1.4 ผลสัมฤทธิ์/ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ/ตัวชี้วัดผลสัมฤทธิ์

สปช.ทหาร มีความพร้อมในด้านการบริหารงบประมาณ การบริหารทรัพยากร และการพัฒนาระบบบริหารจัดการ ด้วยเทคโนโลยี Digital สามารถสนับสนุนการดำเนินงานของสวนราชการต่าง ๆ ใน บก.ทท. ได้อย่างรวดเร็ว ทันท่วงที มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพด้วยการพัฒนาระบบสารสนเทศทางดานปลัดบัญชี ปฏิบัติงานตามภารกิจของหน่วยตามหลักธรรมาภิบาล และเป็นที่ยอมรับของสวนราชการอื่น ๆ

3.2 แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ของ สปช.ทหาร

สำนักงานปลัดบัญชีทหาร ได้กำหนดประเด็นการพัฒนา เพื่อใช้ดำเนินงาน คือ

1. พัฒนาระบบบริหารจัดการและระบบงานด้านปลัดบัญชี ของ บก.ทท. ให้มีขีดความสามารถสูง มีความพร้อม ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง
2. พัฒนากำลังพลให้มีขีดความสามารถรองรับระบบงานดิจิทัลในการปฏิบัติงาน มีจิตสำนึกรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ มุ่งเน้นความซื่อสัตย์สุจริตและประโยชน์ส่วนรวม

นอกจากนี้ สำนักงานปลัดบัญชีทหารได้กำหนดเป้าหมายการให้บริการ จำนวน 11 เป้าหมาย เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้มุ่งสู่ประเด็นการพัฒนาทั้ง 2 ประเด็นดังกล่าว ได้แก่

1. บก.ทท. มีความพร้อมด้านการบริหารงบประมาณ
2. บก.ทท. มีความพร้อมด้านการบริหารทรัพยากร
3. บก.ทท. มีความพร้อมในการพัฒนาระบบบริหารจัดการ
4. สวนราชการภายในและภายนอก บก.ทท. มีความเชื่อมั่นต่อ สปช.ทหาร
5. สวนราชการใน บก.ทท. ได้รับการเสริมสร้างให้มีความพร้อมดำเนินการด้านการปลัดบัญชี
6. ขีดความสามารถของระบบงานด้านปลัดบัญชีได้รับการพัฒนาให้มุ่งสู่ระบบดิจิทัล รวมถึงระบบการบริหารงานทั่วไปได้รับการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
7. การดูแลรักษาสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน

8. มีระบบการติดต่อสื่อสารสำหรับการปฏิบัติงาน

9. กำลังพลของ สปช.ทหาร มีขีดความสามารถมากขึ้น มีขวัญกำลังใจ และปฏิบัติงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล

10. พัฒนางค์กรให้ได้ตามมาตรฐานการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ

11. พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและฐานข้อมูลช่วยสนับสนุนการดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าหมายการให้บริการ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ งาน/โครงการ และหน่วยรับผิดชอบ

| เป้าหมายการให้บริการ | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | กลยุทธ์ | งาน/โครงการ | หน่วยรับผิดชอบ |
|--|---|-------------|---|---|-----------------------------|
| 1. บก.ทท. มีความพร้อมด้านการบริหารงบประมาณ | - ร้อยละความสำเร็จของการบริหารงบประมาณ ของหน่วยในส่วนภูมิภาคของ บก.ทท. | ร้อยละ 95 | - การตรวจและให้คำแนะนำกับหน่วยเบิกจ่ายตามระบบ GFMIS | - การตรวจและให้คำแนะนำกับหน่วยเบิกจ่ายตามระบบ GFMIS ของ บก.ทท. | กงป.๑ |
| | - ร้อยละของจำนวนรายการงบประมาณที่จัดทำรายงานสถานภาพการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงานปลัดบัญชีได้ถูกต้องตรงกับที่ได้รับการสั่งจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี | ร้อยละ 100 | - ควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณของ บก.ทท. ให้เป็นไปตามระเบียบและหลักเกณฑ์ที่ทางราชการกำหนด - ดำเนินการควบคุมภายในด้านยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการในแต่ละกระบวนการ | - การควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณของ บก.ทท. - การจัดทำทะเบียนคุมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงานปลัดบัญชี - การจัดทำรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในของส่วนราชการใน บก.ทท. | กตป.๑ กตป.๑ กพร.สบท.๑ |
| | - ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามระบบการติดตามและประเมินผล | ระดับ 5 | - ติดตามตรวจสอบและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณของ บก.ทท. ให้เกิดผลสัมฤทธิ์และมีความคุ้มค่าและเป็นไปตามแนวทางที่รัฐบาลกำหนด | - การตรวจสอบติดตามเร่งรัดและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีของ บก.ทท. - การรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีของ บก.ทท. | กตป.๑ กตป.๑ |

| เป้าหมายการให้บริการ | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | กลยุทธ์ | งาน/โครงการ | หน่วยรับผิดชอบ |
|--|--|-------------------------|--|--|--|
| 2. บก.ทท. มีความพร้อมด้านการบริหารทรัพยากร | - ร้อยละของงบประมาณแผนงานบุคลากรภาครัฐของ บก.ทท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ที่ถูกพักตก | ระดับ 5 (ร้อยละ 0.2) | - การวางแผนและจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 | - การวางแผนการจัดทำงบประมาณของ บก.ทท. - การจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงานปลัดบัญชี - การจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีของ บก.ทท. - การชี้แจงแถลงป้องกันงบประมาณของ บก.ทท. | กบท.สบท.๑ กบท.สบท.๑ กบท.สบท.๑ กบท.สบท.๑ |
| | - ร้อยละของโครงการเริ่มใหม่ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ที่ผ่านคณะกรรมการโครงการให้ความเห็นชอบ และนำเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติก่อน พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 มีผลใช้บังคับ | ระดับ 5 (ร้อยละ 100) | - การเตรียมความพร้อมของโครงการ | - การดำเนินการด้านโครงการของกองทัพไทย | กคก.สบท.๑ |
| | - ข้อพิจารณาเสนอแนวทางการปรับปรุงหน่วยที่นำเสนอ พ.บ.ทสส. ได้รับการอนุมัติ | ร้อยละ 100 | - บริหารทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด | - การสำรวจวิธีการจัด ปริมาณงาน และกำลังพลของ บก.ทท. | กจก.๑ |

| เป้าหมายการให้บริการ | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | กลยุทธ์ | งาน/โครงการ | หน่วยรับผิดชอบ |
|---|--|---|---|--|--|
| 3. บก.ทท. มีความพร้อมในการพัฒนาระบบบริหารจัดการ | - ระดับคะแนนการประเมินสถานะของ บก.ทท. ในการเป็นระบบราชการ 4.0 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 | ระดับ 5 (ค่าคะแนน > 4.0 และ สำนักงาน ก.พ.ร. เดินทางมา Site visit | - พัฒนาระบบบริหารจัดการให้สอดคล้องระบบราชการไทย | <ul style="list-style-type: none"> - การจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการของ บก.ทท.และรายละเอียดตัวชี้วัด - การเตรียมความพร้อมการติดตามความก้าวหน้าและการประเมินผลการดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของ บก.ทท. - การดำเนินการพัฒนาระบบราชการของ บก.ทท. ภาพรวม - การจัดทำตัวชี้วัดการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของส่วนราชการใน บก.ทท. - การถ่ายทอดตัวชี้วัดและเป้าหมายของระดับองค์การสู่ระดับบุคคล - การสนับสนุนการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัดของ บก.ทท. - การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ บก.ทท. - การตรวจประเมินผลการดำเนินการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของส่วนราชการใน บก.ทท. | <ul style="list-style-type: none"> กพร.สบท.๑ กพร.สบท.๑ กพร.สบท.๑ กพร.สบท.๑ กพร.สบท.๑ กพร.สบท.๑ กพร.สบท.๑ กพร.สบท.๑ |

| เป้าหมายการให้บริการ | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | กลยุทธ์ | งาน/โครงการ | หน่วยรับผิดชอบ |
|--|---|------------------------|--|--|-------------------------|
| | - ระดับความสำเร็จของการขยายขีดความสามารถของระบบการบริหารจัดการข้อมูลด้านงบประมาณ | ระดับ 5 | - พัฒนาและปรับปรุงระบบงานปลัดบัญชี บก.ทท. ให้สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ | - พัฒนาระบบและปรับปรุงระบบงานปลัดบัญชี บก.ทท. ให้สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ | กกม.๑ |
| 4. ส่วนราชการภายในและภายนอก บก.ทท. มีความเชื่อมั่นต่อ สพช.ทหาร | - ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ | ระดับ 5 (ร้อยละ 85) | - จัดสรร สิ่งง่าย และบริหารงบประมาณได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวดเร็ว ถูกต้อง โปร่งใส เป็นธรรมตรวจสอบได้ | - การจัดสรรงบประมาณของ บก.ทท. - การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงานปลัดบัญชี - การจัดทำแผนปฏิบัติงานสายงานปลัดบัญชี | กงป.๑ กงป.๑ กจก.๑ |
| 5. ส่วนราชการ บก.ทท. ได้รับการเสริมสร้างให้มีความพร้อมดำเนินการด้านการปลัดบัญชี | - ร้อยละความสำเร็จของการวางแผนและกำหนดแนวทางการดำเนินการเพื่อพัฒนาระบบงานด้านการปลัดบัญชี | ร้อยละ 90 | - จัดการอบรม/ประชุมเชิงปฏิบัติการ/สัมมนา ตรงกลุ่มเป้าหมายตามจำนวนครั้ง และในห้วงเวลาที่เหมาะสม ทั้งในและนอกที่ตั้งปกติ | - การปลัดบัญชีสัมพันธ์ - การอบรม/ประชุมเชิงปฏิบัติการ/การสัมมนาตามหัวข้อต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างและพัฒนากิจการดำเนินการด้านการปลัดบัญชี | กจก.๑ นขต.สพช.ทหาร |
| 6. ขีดความสามารถของระบบงานด้าน ปลัดบัญชีได้รับการพัฒนาให้มุ่งสู่ระบบดิจิทัล รวมถึงระบบบริหารงานทั่วไป | - จำนวนกระบวนการที่ดำเนินการปรับปรุงตามมาตรฐาน PMQA ได้แล้วเสร็จ | 5 กระบวนการ | - การนำกระบวนการตามแนวทาง PMQA มาพัฒนาระบบงาน | - การดำเนินการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ หมวด 6 การมุ่งเน้นระบบปฏิบัติการ | กจก.๑ |
| | - ร้อยละขีดความสามารถของระบบสารสนเทศที่ใช้ทดแทนและ/หรือ สนับสนุนการ | ร้อยละ 80 | - พัฒนาและปรับปรุงระบบงานปลัดบัญชี บก.ทท. ให้ตอบสนองต่อการปฏิบัติงาน | - การเพิ่มประสิทธิภาพของระบบงานปลัดบัญชี บก.ทท. | กกม.๑ |

| เป้าหมายการให้บริการ | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | กลยุทธ์ | งาน/โครงการ | หน่วยรับผิดชอบ |
|---|---|-------------|---|--|---|
| ได้รับการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น | ปฏิบัติงานด้านปลัดบัญชีได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ | | | | |
| | - กำลังพล สปช.ทหาร ได้นำเครื่องมือทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีอยู่มาปรับใช้เพื่อพัฒนาระบบการทำงาน | ร้อยละ 80 | - นำระบบ RTARF mail, RTARF Drive รวมถึง Application อื่น ๆ ที่พัฒนาโดย สส.ทหาร เข้ามาปรับใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อลดขั้นตอน และมีประสิทธิภาพมากขึ้น | - การฝึกอบรมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศของ บก.ทท. เพื่อพัฒนาระบบการทำงาน | กจก.๑ และ กทม.๑ |
| 7. การดูแลรักษาสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน | - ระดับความพึงพอใจของกำลังพลผู้ใช้บริการอาคาร ชั้น 1 – 6 และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ในการปฏิบัติงาน | ร้อยละ 90 | - ดูแลสถานที่ จัดเตรียมเครื่องมือ และสิ่งอำนวยความสะดวกให้พร้อมใช้งาน | - ดูแลสถานที่ เช่น ความสะอาด ระบบน้ำ ระบบไฟฟ้า - ประเมินปรับบำรุงอุปกรณ์สารสนเทศให้พร้อมใช้งานอยู่เสมอ | กกล.๑ กทม.๑ |
| 8. มีระบบการติดต่อสื่อสารสำหรับการปฏิบัติงาน | - ระดับความพึงพอใจของกำลังพลที่มีต่อระบบการติดต่อสื่อสารในการปฏิบัติงาน | ร้อยละ 90 | - ปรับปรุงช่องทางการสื่อสารและการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร ให้พร้อมใช้งาน | - ดำเนินการด้านโทรศัพท์ เสียงตามสาย ไปรษณีย์ และระบบงานสารบรรณ - ประเมินปรับบำรุงช่องทางการสื่อสารผ่านระบบเครือข่าย | กกล.๑ กทม.๑ |
| 9. กำลังพลของ สปช.ทหาร มีขีดความสามารถมากขึ้น มีขวัญกำลังใจ และปฏิบัติงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล | - ระดับความผูกพันต่อองค์กรของกำลังพล | ร้อยละ 90 | - สร้างระบบกลไก หรือจัดกิจกรรมสร้างความผูกพัน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานให้กับกำลังพลของ สปช.ทหาร - ปลุกฝัง สร้างจิตสำนึกในการปฏิบัติงาน | - การสัมมนาพัฒนาบุคลากร - กิจกรรมบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ - ให้กำลังพลเดินทางศึกษาดูงาน - ส่งกำลังพลไปอบรมศึกษาความรู้เพิ่มเติมทั้งในและนอก กท. - พัฒนาทักษะภาษาอังกฤษของกำลังพล | กจก.๑ กกล.๑ กจก.๑ กจก.๑ กจก.๑ |

| เป้าหมายการให้บริการ | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | กลยุทธ์ | งาน/โครงการ | หน่วยรับผิดชอบ |
|---|--|-------------|--|---|----------------|
| | - กำลังพลมีความรู้ ความสามารถในการใช้งาน ระบบสารสนเทศด้านปลัดบัญชี เพิ่มมากขึ้น | ร้อยละ 80 | - จัดการอบรมให้ความรู้ | - การอบรมให้ความรู้กำลังพลเพื่อใช้ งานระบบสารสนเทศด้านปลัดบัญชี | กกรม.๑ |
| 10. พัฒนางองค์กรให้ ได้ตามมาตรฐานการ พัฒนาคุณภาพการ บริหารจัดการภาครัฐ | - ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงานตามคำรับรองการ ปฏิบัติราชการของ สพช.ทหาร | ร้อยละ 100 | - นำแนวทางพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐมาใช้ให้ สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน | - ดำเนินงานตามคำรับรอง การปฏิบัติราชการของ สพช.ทหาร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 | กกก.๑ |
| 11. พัฒนาเทคโนโลยี สารสนเทศและ ฐานข้อมูลช่วย สนับสนุนการ ดำเนินการได้อย่างมี เสถียรภาพ | - ร้อยละความสำเร็จของงาน บำรุง รักษาระบบฯ ที่ ดำเนินการได้ถูกต้องครบถ้วน | ร้อยละ 100 | - พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและฐานข้อมูลโดย กำลังพลของ สพช.ทหาร | - การบำรุงรักษาระบบการบริการ สารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ ด้าน ปลัดบัญชี และการพัฒนาระบบ ราชการ ของ บก.ทท. | กพร.สบท.๑ |

ภาคผนวก

ผนวก ก การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

เพื่อให้ได้ข้อมูลที่นำมาใช้ในการกำหนด วิสัยทัศน์ เป้าหมายการให้บริการ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ ตลอดจนถึง งาน/โครงการ ขององค์กรได้

สภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคง

กระแสโลกาภิวัตน์และความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีจะทำให้การเคลื่อนย้ายอย่างเสรีของผู้คน สินค้า และการบริการที่เพิ่มจำนวนขึ้นในอัตราที่ไม่เคยปรากฏมาก่อนความเชื่อมโยงที่กว้างขวางนี้ ทำให้บุคคลหรือผู้มีบทบาทที่ไม่ใช่รัฐ (Non State Actor) มีอิทธิพลมากขึ้นในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่ได้รับการกระตุ้นโดยเทคโนโลยีทันสมัย นำมาซึ่งการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ได้ช่วยบรรเทาความยากจนของประชากร และนำไปสู่ศูนย์อำนาจใหม่ของโลก หลายชาติพยายามที่จะมีบทบาทมากขึ้นทั้งในระดับภูมิภาคและระดับโลกนอกจากนี้การแข่งขันทางเศรษฐกิจจะรุนแรงมากขึ้น การแข่งขันแหล่งทรัพยากรใหม่ๆ โดยเฉพาะในทะเลจะเพิ่มมากขึ้น โลกต้องประสบกับปัญหาความมั่นคงทางอาหาร น้ำ และพลังงาน รวมถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ที่เกินขอบเขต และนำมาซึ่งภัยพิบัติที่รุนแรงขึ้นอย่างไรก็ตามในห้วงต่อไป โลกยังคงต้องเผชิญกับปัญหา การแบ่งแยกทางการเมืองและความพยายามในการจัดตั้งประเทศใหม่ในรัฐต่างๆ ความขัดแย้งทางอุดมการณ์ ความเชื่อที่แพร่กระจายไปได้อย่างรวดเร็วผ่านเทคโนโลยีสมัยใหม่ จะทำให้เกิดปัญหาการก่อการร้ายทั้งภายในบางชาติ และการก่อการร้ายที่กระจายไปทั่วโลก ทั้งนี้ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยียังช่วยเสริมขีดความสามารถของกลุ่มบุคคลย่อยๆ เช่น กลุ่มก่อการร้าย กลุ่มอาชญากรรมที่เป็นองค์กร รวมถึงองค์กรค้ายาเสพติดข้ามชาติ และกลุ่มพลังอื่นๆ ในการดำเนินกิจกรรมของตน โลกอาจต้องเผชิญกับภัยจากอาวุธทำลายล้างและสงครามในรูปแบบใหม่ที่เรียกกันว่าสงครามไซเบอร์

(1) สถานการณ์ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ในช่วงที่ผ่านมาการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เช่น เทคโนโลยีสื่อสาร และเทคโนโลยีชีวภาพ ทำให้รูปแบบการผลิต การดำเนินธุรกิจ และการใช้ชีวิตของประชาชนเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว มนุษย์สามารถสื่อสารทั้งภาพและเสียงได้อย่างไร้พรมแดนการทำธุรกิจ และธุรกรรมบนโครงข่ายดิจิทัลเพิ่มมากขึ้น ประเทศที่ใช้เทคโนโลยี เป็นฐานการพัฒนาเศรษฐกิจทำให้การเติบโตทางเศรษฐกิจเป็นไปอย่างก้าวกระโดดในอนาคตต้องอาศัยความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่สั่งสมอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับความก้าวหน้า ทางวิทยาศาสตร์ พื้นฐานแขนงใหม่ เช่น วิทยาการรับรู้ (Cognitive Science) ซึ่งเป็นการทำงานระหว่างสมองและจิตใจ ความสัมพันธ์ระหว่างความคิด อารมณ์ และการกระทำมีความสำคัญต่อ การสร้างเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ที่จะส่งผลให้เกิดการพลิกโฉมการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และการดำรงชีวิตของมนุษย์แบบก้าวกระโดด (Disruptive Technology) โดยมีแนวโน้มว่าเทคโนโลยีพื้นฐานใน 4 ด้าน ได้แก่ เทคโนโลยีชีวภาพ นาโนเทคโนโลยี เทคโนโลยี วัสดุศาสตร์ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม และเทคโนโลยีสารสนเทศ การสื่อสาร และดิจิทัล จะส่งผลให้เกิดการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ 12 ด้าน ได้แก่ (1) อินเทอร์เน็ตเคลื่อนที่ (2) โปรแกรม

อัจฉริยะที่สามารถคิดและทำงานแทนมนุษย์ (3) อินเทอร์เน็ตในทุกสิ่งทุกอย่าง (Internet of Things) (4) เทคโนโลยีคลาวด์ (Cloud Technology) (5) เทคโนโลยีหุ่นยนต์ขั้นก้าวหน้า (Advanced Robotics) (6) ยานพาหนะไร้คนขับ (Autonomous and Near-Autonomous Vehicles) (7) เทคโนโลยีพันธุกรรมสมัยใหม่ (Next-Generation Genomics) (8) เทคโนโลยีการเก็บพลังงาน (Energy Storage) (9) การพิมพ์แบบสามมิติ (3D Printing) (10) เทคโนโลยีวัสดุขั้นก้าวหน้า (11) เทคโนโลยีการขุดเจาะน้ำมันและก๊าซขั้นก้าวหน้า และ (12) เทคโนโลยีพลังงานทดแทน

มนุษย์จะสามารถเข้าถึงข้อมูลและองค์ความรู้ได้อย่างไร้ขีดจำกัด การพัฒนาเทคโนโลยี จะส่งผลกระทบต่อการยกระดับคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้นอินเทอร์เน็ตกลายเป็นส่วนหนึ่งในวิถีชีวิตเนื่องจาก การพัฒนาอุปกรณ์สื่อสารประสิทธิภาพสูงโดย คาดว่าในปี 2025 ประชากรโลกประมาณ 2 - 3 พันล้านคน จะสามารถเข้าถึงอินเทอร์เน็ตทำให้ผู้บริโภคมีความต้องการและพฤติกรรมผู้บริโภคที่ต้องการ ความสะดวกสบายและความเป็นส่วนตัวมากขึ้น เกิดการรวมกลุ่มบุคคลที่มีความชอบคล้ายคลึงกันบนโลกออนไลน์ ซึ่งจะส่งผลให้บุคคลมีความเป็นปัจเจกนิยมมากขึ้น (Individualism) ความต้องการรู้จักตัวตนที่แท้จริงของกันและกันจะลดลง

(2) สถานการณ์และแนวโน้มสังคมโลก การเข้าสู่สังคมสูงวัยของโลกส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและรูปแบบการดำเนินชีวิต คาดว่าในปี 2563 จะมีประชากร 7,758 ล้านคน ประมาณครึ่งหนึ่งจะอาศัยอยู่ในทวีปเอเชีย นอกจากนี้ องค์การสหประชาชาติยังได้ประเมินสถานการณ์ว่าในช่วงปี 2544 - 2643 (ค.ศ.2001 -2100) จะเป็นศตวรรษแห่งผู้สูงอายุจากการเพิ่มขึ้นของประชากรผู้สูงอายุ แต่หลังจากปี 2563 วัยแรงงานจะลดลง อย่างต่อเนื่อง สำหรับไทยก็จะประสบปัญหาการเข้าสู่การเป็นสังคมสูงวัยเช่นเดียวกัน ซึ่งส่งผลต่อการออมการลงทุน และการคลังของประเทศ ขณะเดียวกันแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงและกระจายตัวของประชากรโลก พบว่ามากกว่าร้อยละ 50 จะอาศัยอยู่ในเขตเมือง ซึ่งมีสัดส่วนการบริโภคมากกว่าร้อยละ 80 และกลุ่มผู้สูงอายุในประเทศที่พัฒนาแล้ว เป็นกลุ่มสำคัญที่ทำให้มีการบริโภคสินค้าและบริการเพิ่มขึ้น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการบริโภคสินค้าและบริการด้านสุขภาพ ดังนั้นจึงเป็นโอกาสสำหรับไทยในการพัฒนาสินค้าและนวัตกรรมใหม่ๆ รวมทั้งการบริการทางการแพทย์และการดูแลผู้สูงอายุ อย่างไรก็ตามการเป็นสังคมสูงวัยอาจเป็นภัยคุกคามสำคัญสำหรับประเทศไทย เนื่องจากการลดลงของวัยแรงงานจึงอาจก่อให้เกิดการแย่งชิงประชากรวัยแรงงาน โดยเฉพาะคนที่มีศักยภาพสูง ซึ่งเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศ

(3) สถานการณ์และแนวโน้มสิ่งแวดล้อมโลก ปัญหาสภาวะโลกร้อน จะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ และภัยธรรมชาติมีความผันผวนและรุนแรงมากขึ้น ส่งผลต่อการผลิตในภาคเกษตรและความมั่นคง ด้านน้ำและอาหาร การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศก่อให้เกิดการขาดแคลนน้ำ อุทกภัย และภัยธรรมชาติที่รุนแรง สร้างความเสียหายต่อระบบการเพาะปลูก ทำให้ปริมาณผลผลิตทางการเกษตรของโลกลดลง อาจก่อให้เกิดความไม่มั่นคงด้านอาหารสำหรับประเทศไทยความผันผวนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ส่งผลต่อเนื่องไปยังการส่งออกสินค้าเกษตรและอาหาร ซึ่งเป็นแหล่งรายได้สำคัญของประเทศอาจก่อให้เกิดความไม่มั่นคงด้านอาหาร ทั้งระดับประเทศและระดับครัวเรือนใน

ขณะเดียวกันภาคเกษตรก็เป็นแหล่งรายได้หลักของเกษตรกร ผู้มีรายได้น้อยที่ต้องประสบความสูญเสียจากสภาพภูมิอากาศที่แปรปรวน

(4) สถานการณ์ปัญหาการแบ่งแยกทางการเมือง ความพยายามจัดตั้งประเทศใหม่ในรัฐต่างๆ ทั่วโลกที่สามารถปรับตัวเข้ากับยุคโลกาภิวัตน์ได้ จนทำให้บางรัฐต้องเผชิญกับการก่อความไม่สงบภายใน บางรัฐกลายเป็นรัฐที่ล้มเหลว (Fail State) บางรัฐต้องเปลี่ยนรูปแบบการปกครอง นอกจากนี้ ความขัดแย้งทางความเชื่อที่แพร่กระจายไปอย่างรวดเร็วผ่านเทคโนโลยีสมัยใหม่ก็ยิ่งเสริมให้การแบ่งแยกทางการเมืองรุนแรงขึ้น รวมทั้งนำมาซึ่งการแพร่กระจายของกลุ่มก่อการร้ายกลุ่มต่างๆ ทั้งนี้ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่สามารถเข้าถึงได้ง่าย โดยเฉพาะเทคโนโลยีไซเบอร์และอวกาศ ยังช่วยเสริมขีดความสามารถของกลุ่มย่อยๆ เช่น กลุ่มก่อการร้าย กลุ่มอาชญากรรมที่เป็นองค์กร และองค์กรค้ายาเสพติดข้ามชาติ เป็นต้น รวมทั้งยังมีโอกาสที่จะเข้าถึงอาวุธนิวเคลียร์และอาวุธทำลายล้างสูงอีกด้วย ทำให้โลกมีโอกาสดังกล่าวจะต้องเผชิญกับภัยจากอาวุธทำลายล้าง และสงครามรูปแบบใหม่ อาทิ การก่อการร้าย สงครามไซเบอร์ เป็นต้น

(5) สถานการณ์การแข่งขันทางเศรษฐกิจ ในห้วงระยะเวลาข้างหน้า จะยิ่งทวีความรุนแรงเพราะทุกชาติต่างพยายามแสวงหาความได้เปรียบ เพื่อนำมาซึ่งผลประโยชน์ของชาติ การแย่งชิงแหล่งทรัพยากรใหม่ๆ โดยเฉพาะในทะเลจะเพิ่มมากขึ้น จนอาจนำมาซึ่งความขัดแย้งในเรื่องเส้นเขตแดน ทางบก อาณาเขตทางทะเล โดยเฉพาะบริเวณเอเชีย - แปซิฟิก การเร่งพัฒนาทางเศรษฐกิจดังกล่าวประกอบกับการเพิ่มขึ้นของประชากรโลกอย่างต่อเนื่อง จะทำให้โลกต้องประสบปัญหาความมั่นคงทางอาหาร น้ำ และพลังงาน รวมทั้งการทำลายสิ่งแวดล้อมเนื่องจากการใช้ทรัพยากรที่เกินขอบเขต นอกจากนี้ยังมีการจัดตั้งกรอบความร่วมมือข้ามภูมิภาคที่สำคัญหรือการริเริ่มความร่วมมือของ กลุ่มประเทศต่างๆ ซึ่งอยู่บนพื้นฐานของผลประโยชน์ของแต่ละชาติซึ่งก่อให้เกิดความร่วมมือระหว่างประเทศมากขึ้น ทั้งในมิติทางการเมือง เศรษฐกิจ และสังคม รวมถึงการใช้เป็นเครื่องมือในการต่อรองทางการเมืองและทางเศรษฐกิจ ทั้งนี้ในสภาวะโลกที่เชื่อมต่อกันในปัจจุบัน บทบาทและ การดำเนินนโยบายต่างประเทศของชาติมหาอำนาจ รวมถึงตัวแสดงที่สำคัญของโลกมีผลเป็นอย่างมากต่อการป้องกันและแก้ไขหรือทำให้ความขัดแย้งตามพื้นที่ต่างๆ ของโลกเพิ่มความรุนแรงขึ้น

(6) สถานการณ์ด้านการทหาร การปฏิวัติทางด้านกิจการทหาร (Revolution in Military Affair : RMA) และการพัฒนาระบบอาวุธสมัยใหม่และความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี อาทิ เทคโนโลยีกำลังทางอากาศ เทคโนโลยีโดรน เทคโนโลยีไซเบอร์ และเทคโนโลยีอวกาศ เป็นต้น ส่งผลให้รูปแบบของสงครามเปลี่ยนแปลงไปสู่ “Hybrid Warfare” เพิ่มมากขึ้นโดยการทำสงครามสมัยใหม่ ได้กำหนดพื้นที่การรบที่มีความสำคัญทางทหาร จำนวน 5 พื้นที่ ประกอบด้วย กำลังทางบก (Land) กำลังทางทะเล (Sea) กำลังทางอากาศ (Air) ไซเบอร์ (Cyber) และอวกาศ (Space) ซึ่งต้องมีการปฏิบัติที่ประสานสอดคล้องจึงจะเกิดประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งต้องมีการใช้พลังอำนาจในด้านต่างๆ ร่วมกับสงครามตามแบบ (Conventional Warfare) เช่น กลไกทางการเมือง การโจมตีทางไซเบอร์ การโจมตีทางอวกาศ และสงครามไร้กฎเกณฑ์ (Irregular Warfare) เป็นต้น

(7) สถานการณ์เกี่ยวกับโรคระบาดและโรคอุบัติใหม่ ในช่วงไม่กี่ปีมานี้ มีโรคระบาดเกิดขึ้นมากมายซึ่งลุกลามไปหลายประเทศ เช่น การระบาดของเชื้ออีโบล่าในแอฟริกาเมื่อปี ค.ศ. 2014 การระบาดของเชื้อไวรัสซิกาในอเมริกาใต้และภูมิภาคอื่นๆ เมื่อปีที่แล้ว ยังไม่รวมการระบาดประปรายที่ไม่เป็นข่าวใหญ่ในระดับโลก ตลอดจนถึงการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ระบาดไปทั่วโลก ผู้เชี่ยวชาญด้านสาธารณสุขชี้ว่า ทุกครั้งที่เกิดการระบาดครั้งใหญ่ มักไม่มีสัญญาณเตือนล่วงหน้า และไม่สามารถคาดเดาถึงขอบเขตของการระบาดได้ ทำให้ประชากรโลกตกอยู่ในความเสี่ยงมากขึ้นเรื่อยๆ ส่งผลต่อวิถีชีวิตประจำวันและการทำงานของผู้คนทั่วโลก

(8) สถานการณ์และแนวโน้มด้านความมั่นคงในภูมิภาค

(8.1) การปรับดุลอำนาจของประเทศที่บทบาทสำคัญ โดยเฉพาะบทบาทของสหรัฐฯ ซึ่งเคยดำรงบทบาทผู้นำโลก และบทบาทของจีนและรัสเซีย ที่เพิ่มมากขึ้น สะท้อนให้เห็นแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงด้านความมั่นคงของโลกจากขั้วอำนาจเดียว (Unipolar World Order) สู่หลายขั้วอำนาจ (Multipolar World Order) ซึ่งคาดว่าจะส่งผลให้สภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงของโลกในระยะ 10 ปี มีลักษณะผสมผสานกันระหว่างความร่วมมือและความขัดแย้งทั้งในระดับทวิภาคีและพหุภาคี โดยขึ้นอยู่กับผลประโยชน์แห่งชาติของแต่ละประเทศ

(8.2) สภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงในภูมิภาคเอเชีย - แปซิฟิก ปัญหาข้อพิพาท ด้านเขตแดน ทางทะเล เป็นประเด็นสำคัญที่จะนำมาซึ่งความเสี่ยงต่อการกระทบกระทั่งกันระหว่างรัฐ มีความพยายามในการเสริมสร้างขีดความสามารถทางทหาร และแข่งขันกันสะสมอาวุธโดยเฉพาะอย่างยิ่งอาวุธทางยุทธศาสตร์ เพื่อใช้เป็นอำนาจในการต่อรองกับประเทศอื่น นอกเหนือจาก ข้อพิพาทดังกล่าวแล้ว ปัญหาพิพาทในหมู่เกาะคูริลระหว่าง ญี่ปุ่น กับ รัสเซีย ปัญหาทะเลจีนตะวันออกระหว่างจีนกับญี่ปุ่น ปัญหาคาบสมุทรเกาหลี ปัญหาช่องแคบไต้หวัน และปัญหาที่อาจเกิดขึ้นอันเนื่อง มาจากการแย่งชิงทรัพยากร และพลังงาน อาจจะทำให้เกิดความขัดแย้งโดยใช้กำลังทหารขึ้นในภูมิภาค ในห้วง 20 ปีข้างหน้า ภูมิภาคเอเชีย - แปซิฟิก จะกลายเป็นตลาดการค้า และพื้นที่แข่งขันทางเศรษฐกิจที่สำคัญ การเชื่อมต่อเครือข่ายทางเศรษฐกิจ รวมถึงเส้นทางของชาติต่าง ๆ ในภูมิภาค อาทิ East - West Corridors, North - South Corridors, Stilwell, One Belt One Road, China Maritime Silk Road จะทำให้เกิดการเดินทางเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนสินค้า เศรษฐกิจ การลงทุน และวัฒนธรรม ขณะเดียวกันจะทำให้เกิดผลกระทบในเรื่องปัญหาอาชญากรรมข้ามชาติ ปัญหายาเสพติด ปัญหาผู้อพยพ ปัญหาสังคม ปัญหาการอพยพหลบหนีเข้าเมืองและแรงงานผิดกฎหมาย รวมทั้งเส้นทางการส่งกำลังบำรุงทางทหาร

(8.3) อาเซียน มีแนวโน้มที่จะพัฒนาและเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ ส่งผลให้ประเทศมหาอำนาจทั้งสหรัฐอเมริกา จีน รัสเซีย และอินเดียจะเข้ามามีบทบาทและขยายอิทธิพลใน อาเซียนมากขึ้น ทั้งนี้การที่จีนมีปัญหาพิพาททางทะเลกับหลายชาติในอาเซียน ในขณะที่บางชาติยังคงพึ่งพาจีนอยู่จะกลายเป็นอุปสรรคในความเป็นเอกภาพของอาเซียน การแข่งขันอิทธิพล ของสหรัฐฯ กับจีน โดยมีชาติสมาชิกอาเซียนเป็นพื้นที่แข่งขันจะนำมาซึ่งโอกาสและสิ่งท้าทาย ของแต่ละชาติ อาจกล่าวได้ว่าการแข่งขัน

ระหว่างจีน สหรัฐฯ และชาติสมาชิกอาเซียนจะทวี ความเข้มข้นมากขึ้น โดยแต่ละชาติ จะมุ่งไปที่ผลประโยชน์ชาติของตน จึงอาจทำให้สมาชิกอาเซียนแข่งขันสะสมอาวุธทางยุทธศาสตร์ เพื่อปกป้องและรักษาผลประโยชน์ชาติ สำหรับความร่วมมือด้านการทหารและความมั่นคง ที่มีแนวโน้มที่สามารถพัฒนาความร่วมมือเชิงสร้างสรรค์ อาทิ การให้ความช่วยเหลือด้านมนุษยธรรมและการบรรเทาภัยพิบัติ การรักษาสันติภาพ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ประชาคมอาเซียนจะเป็นโอกาสสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจและการค้าภายในอาเซียน แต่คาดว่า อีก 20 ปีข้างหน้าชาติสมาชิกอาเซียนจะยังคงมีระดับการพัฒนาทางเศรษฐกิจที่แตกต่างกัน มีช่องว่างของรายได้ประชากร ระบบสาธารณสุขปึกแผ่นพื้นฐาน ระบบการเมืองการปกครอง รวมถึงภาษาและวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน ซึ่งจะทำให้เกิดช่องว่างของความร่วมมือ อันทำให้อาเซียนอาจจะต้องเผชิญกับปัญหาด้านความมั่นคงที่สลับซับซ้อนมากขึ้นด้วย อาชญากรรมข้ามชาติรูปแบบต่างๆ จะขยายตัวมากขึ้นจากการเปิดเสรีด้านการเดินทาง ในขณะที่ปัญหาบางประการอาจ หวนกลับมาอีก เช่น การแพร่ระบาดของโรคร้ายแรง (ทั้งโรคอุบัติใหม่และโรคอุบัติซ้ำ) ขณะที่ปัญหาใหม่จะขยายตัวมากขึ้น เช่น ปัญหาภัยคุกคามจากการก่อการร้าย ภัยคุกคามทางไซเบอร์ ปัญหาการแพร่ขยายและการรวมกลุ่มของบุคคลที่มีความคิดหัวรุนแรงในประเทศอาเซียน เป็นต้น

(8.4) ประเทศรอบบ้าน จะมุ่งพัฒนาเศรษฐกิจเพื่อให้หลุดพ้นจากความยากจนและความล้าหลังด้านการพัฒนา ส่งผลให้กลายเป็นแหล่งดึงดูดการลงทุนที่สำคัญของภูมิภาคพร้อมกับการเป็นพื้นที่แข่งขันอิทธิพลระหว่างประเทศมหาอำนาจทั้งในและนอกภูมิภาค ในภาพรวมความสัมพันธ์ระหว่างไทยกับประเทศรอบบ้าน มีแนวโน้มที่จะพัฒนาดีขึ้น อย่างไรก็ตามปัญหาการเมืองภายใน และผลประโยชน์ของแต่ละชาติอาจนำมาซึ่งความสัมพันธ์ที่ไม่ราบรื่นได้ เช่น ปัญหาเขตแดนทางบกและอาณาเขตทางทะเล เขตเศรษฐกิจจำเพาะการแสวงหาทรัพยากรธรรมชาติ ทั้งทางบกและทางทะเล ปัญหายาเสพติดและการลักลอบเข้าเมืองจนมีความเป็นไปได้ที่จะเกิดภัยคุกคามซึ่งเป็นความขัดแย้งที่มีความรุนแรง ระดับต่ำจนส่งผลให้เกิด การกระทบกระทั่งในพื้นที่จำกัดบริเวณชายแดนเป็นครั้งคราว

(9) ปัญหาด้านความมั่นคงภายในประเทศ ประเทศไทยยังต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วมากขึ้น รวมทั้งยังต้องเผชิญหน้ากำลังปัญหาด้านความมั่นคงที่หลากหลายมิติเพิ่มมากขึ้น ที่สำคัญดังนี้

- ❖ ปัญหาความมั่นคงต่อสถาบันหลักของชาติ
- ❖ ปัญหาความขัดแย้งทางการเมือง ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการจัดทำร่างพระราชบัญญัติ

งบประมาณรายจ่ายประจำปีล่าช้ากว่ากำหนด

- ❖ ปัญหาความขัดแย้งเรื่องเขตแดนกับประเทศรอบบ้าน
- ❖ ปัญหาความมั่นคงทางทะเล
- ❖ ปัญหาความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้
- ❖ ปัญหายาเสพติด
- ❖ ปัญหาการก่อการร้าย

- ❖ ปัญหาภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การปฏิวัติเทคโนโลยี
- ❖ ปัญหาภัยคุกคามจากเทคโนโลยีอากาศยานไร้คนขับ (Drone)
- ❖ ปัญหาการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร
- ❖ ปัญหาภัยพิบัติทางธรรมชาติ
- ❖ ปัญหาโรคระบาดร้ายแรง
- ❖ ปัญหาภัยคุกคามด้านความมั่นคงที่มีใช้ทางทหารอื่นๆ

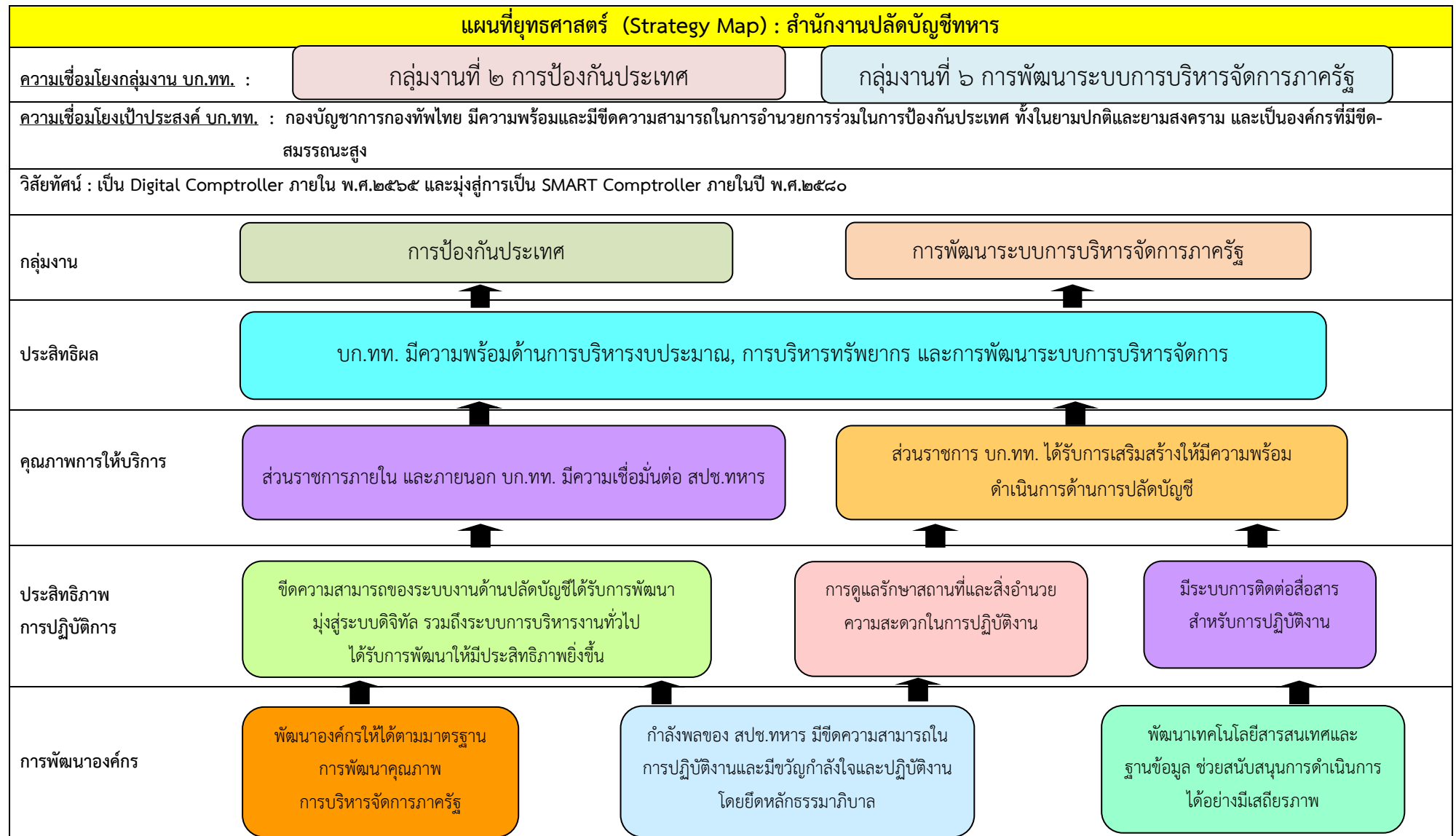
(10) ความท้าทายด้านความมั่นคง

จากการประเมินสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคง พบว่าไทยกำลังเผชิญความท้าทายด้านความมั่นคงซึ่งกองทัพไทยจะต้องบูรณาการขีดความสามารถและประสานการปฏิบัติกับทุกภาคส่วน เพื่อให้การปฏิบัติการมีประสิทธิภาพสูงสุด ที่สำคัญ ได้แก่

- ❖ ความร่วมมือด้านความมั่นคงในกรอบประชาคมอาเซียน โดยเฉพาะประชาคมการเมืองและความมั่นคงอาเซียน
- ❖ การรักษาดุลยภาพในการพัฒนาความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคง กับประเทศมหาอำนาจและประเทศที่มีบทบาทสำคัญในภูมิภาค
- ❖ การแข่งขันในการพัฒนาขีดความสามารถของกองทัพ และการสะสมอาวุธในภูมิภาคอย่างต่อเนื่องซึ่งอาจมีผลทำให้เกิดความไม่สมดุลด้านพลังอำนาจทางทหารในภูมิภาค
 - ❖ การพัฒนาเทคโนโลยีของกองทัพให้มีความทันสมัย
 - ❖ ภัยคุกคามจากกระแสโลกาภิวัตน์ และภัยคุกคามทางไซเบอร์
 - ❖ ภัยคุกคามจากห้วงอวกาศ
 - ❖ ความสามัคคีปรองดองของคนในชาติ
 - ❖ ความไม่สงบในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้
 - ❖ ภัยพิบัติทางธรรมชาติ
 - ❖ การก่อการร้ายและอาชญากรรมข้ามชาติ

ผนวก ข แผนที่ยุทธศาสตร์

แผนปฏิบัติราชการ สำนักงานปลัดบัญชาทหาร ประจำปีงบประมาณพ.ศ.2564 มีความเชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติราชการ กองบัญชาการกองทัพไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 แสดงตามภาพแผนที่ยุทธศาสตร์ดังต่อไปนี้



ความสอดคล้องกับเป้าหมาย บก.ทท. สปช.ทหาร มีเป้าหมายการดำเนินงาน พ.ศ.2565 มุ่งสู่การเป็น DIGITAL COMPTROLLER และวิสัยทัศน์ของสำนักงานปลัดบัญชาทหาร เป็น SMART COMPTROLLER ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และเป้าหมายการดำเนินงานของ บก.ทท. จึงได้จัดทำ Road map การดำเนินงานในห้วง 2562 – 80 ดังนี้

