



บันทึกข้อความ

สน. ร่อง เสธ. ทหาร (๒)
รับที่ ๒๓๓๐
วันที่ ๒๕ ธ.ค. ๖๐
เวลา ๑๐.๓๐

ส่วนราชการ สปช.ทหาร (สพท.สปช.ทหาร โทร. ๐ ๒๕๓๕ ๖๕๖๓. โทร.ทหาร ๕๗๒๑๗๙๙)

ที่ กท ๐๓๐๘/๓๗/๕๓ วันที่ ๒๕ ธ.ค.๖๐

เรื่อง ขออนุมัติแผนบริหารความเสี่ยงของ บก.ทท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑

เรียน ผบ.ทสส.

อ้างถึง ๑. ข้าราชการทหาร สปช.ทหาร ที่ กท ๐๓๐๘/๓๕๒๔ ลง ๒๗ พ.ย.๖๐

๒. คำสั่ง ทท. (เฉพาะ) ที่ ๒๑๖/๖๐ ลง ๑ ต.ค.๖๐

สิ่งที่ส่งมาด้วย แผนบริหารความเสี่ยงของกองบัญชาการกองทัพไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑

๑. สปช.ทหาร ขออนุมัติแผนบริหารความเสี่ยงของ บก.ทท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ และให้ส่วนราชการใน บก.ทท. ที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงฯ

๒. ข้อเท็จจริง

๒.๑ การบริหารความเสี่ยง เป็นการดำเนินการเพื่อให้การบริหารจัดการภาครัฐ เป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ และสอดคล้องตามแนวทางที่ สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด โดยเป็นกลไกในการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น ทำให้การบริหารจัดการขององค์การมีการตัดสินใจที่ดี มุ่งเน้นความสำคัญเชิงยุทธศาสตร์ตามวิสัยทัศน์ของหน่วย และสร้างความมั่นใจในการดำเนินกิจกรรมให้บรรลุเป้าประสงค์ที่กำหนด

๒.๒ สปช.ทหาร ได้จัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ บก.ทท. เพื่อร่วมวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของ บก.ทท. เมื่อวันที่ ๑ ธ.ค.๖๐ ณ ห้องประชุม ชั้น ๒ สปช.ทหาร รายละเอียดตามอ้างถึง ๑ และนำข้อมูลจากผลการประชุมคณะกรรมการฯ มาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงให้เชื่อมโยงกับประเด็นยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี บก.ทท. รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

๓. ข้อพิจารณา

๓.๑ แผนบริหารความเสี่ยงของ บก.ทท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ เป็นเครื่องมือสำคัญเพื่อให้ บก.ทท. สามารถดำเนินการได้สำเร็จตามแผนยุทธศาสตร์ เนื่องจากได้กำหนดวัตถุประสงค์และวิธีจัดการความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับประเด็นยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี บก.ทท. เพื่อจัดการให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หากส่วนราชการใน บก.ทท. ที่เกี่ยวข้องสามารถดำเนินการตามกิจกรรมการควบคุมความเสี่ยงตามแผนบริหารความเสี่ยงฯ ได้ครบถ้วน ทำให้การปฏิบัติราชการของ บก.ทท. ในภาพรวมมีประสิทธิภาพบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด ซึ่ง สปช.ทหาร จะรวบรวมรายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงฯ นำเรียน ผบ.ทสส. เพื่อกรุณาทราบต่อไป

/๓.๒ การอนุมัติ...

๓.๒ การอนุมัติตามเรื่องนี้ อยู่ในอำนาจ ผบ.ทสส. ซึ่งมอบให้ เสธ.ทหาร สั่งการและ
ทำการแทนในนาม ผบ.ทสส. ตามอ้างถึง ๒ ผนวก ๕ ข้อ ๑๑

๔. ข้อเสนอ เห็นควรดำเนินการ ดังนี้

๔.๑ อนุมัติแผนบริหารความเสี่ยงของ บก.ทท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑

๔.๒ ส่วนราชการใน บก.ทท. ที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของ บก.ทท.
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑

จึงเรียนมาเพื่อพิจารณา หากเห็นสมควรกรุณาอนุมัติตามข้อ ๔

พล.ท.

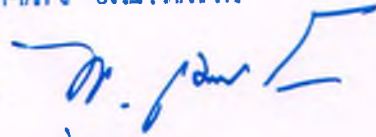
จ.ท. 

(พิจิตร แก้วลี)

ปช.ทหาร

-อนุมัติตามข้อ ๔
รับคำสั่ง ผบ.ทสส.

พล.จ.



เสธ.ทหาร

๕ ส.ศ.๖๑

ช.ต.ท.

ผบ.ทสส.

ผอ.กองกลางทหาร

พท. ๗. ๓.



ขอ ผอ.ทหาร (๒)

๕ ส.ศ. ๖๑

๒. ตาราง แผนบริหารความเสี่ยงของ กองบัญชาการกองทัพไทย (Risk Matrix) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑


เป้าประสงค์	ความเสี่ยง	อันดับความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	หลักธรรมาภิบาล	การประเมินความเสี่ยง			การตอบสนองความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุม	แผนงาน/โครงการ/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ	ช่วงเวลาดำเนินการ	ระดับความเสี่ยงที่คาดว่าจะลดลง			หน่วยรับผิดชอบ
					โอกาส	ผลกระทบ	ค่าความเสี่ยง							โอกาส	ผลกระทบ	ค่าความเสี่ยง	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์																	
สถาบันพระมหากษัตริย์มีความปลอดภัยสูงสุด	๑. การรบกวนสนับสนุนถวายความปลอดภัยไม่เป็นไปตามมาตรฐานและขั้นตอนที่กำหนด	๖	๐	หลักประสิทธิภาพ	๒	๕	๑๐	ลดความเสี่ยง	พัฒนาศักยภาพการถวายความปลอดภัยให้เป็นไปตามมาตรฐาน	ร้อยละของการสนับสนุนการถวายความปลอดภัยแด่สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวและพระบรมวงศานุวงศ์ดำเนินการตามมาตรฐานที่กำหนด	ร้อยละ ๑๐๐		ต.ค.๖๐ ถึง ก.ย.๖๑	๑	๕	๕	ศรภ.
สถาบันพระมหากษัตริย์ได้รับการเทิดทูนอย่างสมพระเกียรติ	๒. กำลังพลและประชาชนขาดความรับรู้และเข้าใจเกี่ยวกับกิจกรรมเทิดพระเกียรติ	๓	๐	ภาวะรับผิดชอบต่อ	๓	๔	๑๒	ลดความเสี่ยง	จัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติและประชาสัมพันธ์เผยแพร่พระราชกรณียกิจเพื่อสร้างจิตสำนึกให้กับกำลังพลและประชาชน	ร้อยละของความสำเร็จในการประชาสัมพันธ์การจัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติสถาบันพระมหากษัตริย์	ร้อยละ ๑๐๐ (๒๑ งาน)		ต.ค.๖๐ ถึง ก.ย.๖๑	๑	๔	๔	กร.ทหาร
									การสร้างเครือข่ายทัศนคติที่ดีต่อความจงรักภักดีและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์	ร้อยละขององค์ประกอบของกิจกรรมการสร้างเครือข่ายเยาวชนป้องกันมิให้มีการล่วงละเมิดสถาบัน	ร้อยละ ๑๐๐		ต.ค.๖๐ ถึง ก.ย.๖๑	๑	๔	๔	กร.ทหาร

เป้าประสงค์	ความเสี่ยง	อันดับความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	หลักธรรมาภิบาล	การประเมินความเสี่ยง			การตอบสนองความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุม	แผนงาน/โครงการ/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ	ห้วงเวลาดำเนินการ	ระดับความเสี่ยงที่คาดว่าจะลดลง			หน่วยรับผิดชอบ
					โอกาส	ผลกระทบ	ค่าความเสี่ยง							โอกาส	ผลกระทบ	ค่าความเสี่ยง	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การป้องกันประเทศ																	
บก.ทท. มีความพร้อมและขีดความสามารถในการอำนวยความสะดวกในการร่วมในการป้องกันประเทศอย่างมีประสิทธิภาพ	๓. การเตรียมความพร้อมของ บก.ทท. ในบทบาทความรับผิดชอบในการป้องกันประเทศ ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด	๒	○	หลักประสิทธิภาพ	๔	๔	๑๖	ลดความเสี่ยง	- การเตรียมความพร้อมฯ - จัดทำแผนปฏิบัติการ (Action Plan) - การประชุมติดตามเร่งรัดกำกับดูแลอย่างใกล้ชิด	ร้อยละความสำเร็จของการเตรียมความพร้อมในการป้องกันประเทศ (๗ ด้าน ได้แก่ ด้านกำลังพล ด้านการข่าว ด้านยุทธการ ด้านการส่งกำลังบำรุง ด้านกิจการพลเรือน ด้านการสื่อสาร ด้านปลัดบัญชี)	ร้อยละ ๙๖		ต.ค.๖๐ ถึง ก.ย.๖๑	๒	๔	๘	ยก.ทหาร กรม สสร.๓
บก.ทท. เป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง (HPO) ยกระดับสู่มาตรฐานสากล	๔. การจัดทำ Application Report เพื่อเสนอขอรับรางวัลการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ในหมวดเป้าหมาย ขาดความครบถ้วนสมบูรณ์	๔	○	หลักประสิทธิภาพ	๔	๓	๑๒	ลดความเสี่ยง	- จัดประชุมให้ความรู้ - ประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำร่าง Application Report - ประชุมติดตาม - บูรณาการผลในแต่ละหมวด - ชักซ้อมแนวทางการปฏิบัติ (ถ้าผ่านรอบการพิจารณา ชั้นที่ ๒ Application Report)	จัดทำรายงาน Application Report เสนอขอรับรางวัล การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ของ บก.ทท. หมวด ๒, ๓ และหมวด ๖	ผ่านเกณฑ์ส่ง Application Report หมวด ๒, ๓ และ ๖		ต.ค.๖๐ ถึง ก.ย.๖๑	๒	๔	๘	ยก.ทหาร กร.ทหาร สปช.ทหาร กรม สสร.๓

เป้าประสงค์	ความเสี่ยง	อันดับความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	หลักธรรมาภิบาล	การประเมินความเสี่ยง			การตอบสนองความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุม	แผนงาน/โครงการ/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ	ช่วงเวลาดำเนินการ	ระดับความเสี่ยงที่คาดว่าจะลดลง			หน่วยรับผิดชอบ
					โอกาส	ผลกระทบ	ค่าความเสี่ยง							โอกาส	ผลกระทบ	ค่าความเสี่ยง	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การรักษาความมั่นคงของรัฐ																	
สามารถสนับสนุนงานรักษาความมั่นคงของรัฐตามที่ได้รับมอบหมาย	๕. การดำเนินการด้านการข่าวในพื้นที่เป้าหมายไม่บรรลุเป้าหมาย	๓	C	ภาระรับผิดชอบ	๕	๕	๒๕	ลดความเสี่ยง	พัฒนางานด้านข่าวตอบสนองผู้รับบริการ (ถูกต้อง รวดเร็ว ทันเวลา และเป็นระบบ) ๑. การวางแผนเตรียมการตามจำนวนเป้าหมาย ๒. การจัดตั้งมอบหมายให้แหล่งข่าวรวบรวมข่าวสารตามเป้าหมาย ๓. การวิเคราะห์ข่าวสารและเป้าหมาย ๔. การดำเนินการรวมวิธีและผลิตข่าวครบตามจำนวนเป้าหมาย ๕. การนำไปใช้ประโยชน์	จำนวนพื้นที่เป้าหมายที่ดำเนินการด้านการข่าวในพื้นที่ จชต. ได้สำเร็จ	๘ พื้นที่		ต.ค.๖๐ ถึง ก.ย.๖๑	๓	๕	๑๕	ศรภ.

เป้าประสงค์	ความเสี่ยง	อันดับความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	หลักธรรมาภิบาล	การประเมินความเสี่ยง			การตอบสนองความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุม	แผนงาน/โครงการ/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ	ท้วงเวลาดำเนินการ	ระดับความเสี่ยงที่คาดว่าจะลดลง			หน่วยรับผิดชอบ	
					โอกาส	ผลกระทบ	ค่าความเสี่ยง							โอกาส	ผลกระทบ	ค่าความเสี่ยง		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การเสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ																		
ประเทศเพื่อนบ้านประเทศสมาชิกอาเซียน มิตรประเทศ และองค์การระหว่างประเทศ ให้ความร่วมมือ และสนับสนุน กิจการทางทหาร ของ บก.ทท.	๖. ประเทศสมาชิกในกรอบ ADMM-Plus ไม่เห็นชอบร่าง รปจ. และ แนวความคิด ในการฝึก เนื่องจาก ขาดความครบถ้วน และไม่ทันเวลา	๗	○	มุ่งเน้นฉันทามติ	๓	๓	๔	ลดความเสี่ยง	กำหนดวัตถุประสงค์ที่มีความชัดเจน- ประชุมและสัมมนา ของคณะทำงาน (EWG on CT) ฝ่ายไทย	ความสำเร็จของการดำเนินการของ คณะทำงานผู้เชี่ยวชาญ ด้านการต่อต้านการ ก่อการร้ายสากล ฝ่ายไทยในกรอบ ADMM-Plus และ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	จัดทำร่าง กรอบ แนวความคิด ในการฝึก ร่วมในปี ๒๒ และร่าง รปจ. ให้ กทสปล. และประเทศสมาชิก พิจารณา ให้ความ เห็นชอบ			ต.ค.๖๐ ถึง ก.ย.๖๑	๒	๓	๖	ศตท.
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและการช่วยเหลือประชาชน																		
ประชาชนในพื้นที่เพื่อความ มั่นคงในส่วน ที่ บก.ทท. รับผิดชอบ มีคุณภาพชีวิต ที่ดีขึ้น	๗. การดำเนินงาน ไม่เป็นไปตาม แผนงานในการ พัฒนาประเทศ ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๑ และผลการสำรวจ ความพึงพอใจ ต่ำกว่าร้อยละ ๘๕	๕	S	การตอบสนอง	๓	๔	๑๒	ลดความเสี่ยง	มีการประชาสัมพันธ์ การสร้างการรับรู้ และการมีส่วนร่วม การดำเนินงานตาม แผนงานพัฒนา ประเทศ มีการควบคุม กำกับดูแล ตรวจสอบ โดยคณะผู้บังคับบัญชา	ร้อยละของจำนวน แผนงานในการพัฒนา ประเทศ ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๑ ที่ประสบ ความสำเร็จตามเป้าหมาย ผลผลิต และผลการ สำรองความพึงพอใจ ร้อยละ ๘๕	ร้อยละ ๑๐๐ และผลการ สำรองความ พึงพอใจ ร้อยละ ๘๕			ต.ค.๖๐ ถึง ก.ย.๖๑	๒	๔	๘	นทท.

ตรวจถูกต้อง

พ.อ. 

(ภูวดล อุดมศิลป์)

ผอ.กพร.สพท.สพช.ทหาร